

2025 회계연도 결산검사 의견서

○ 수 신: 부천시장

2025 회계연도 결산검사 의견서를 붙임과
같이 제출합니다.

○ 검사기간: 2026. 4. 1.~4. 20. (20일간)

○ 검사위원

- ▶ 대표위원: 김 선 화
- ▶ 위 원: 한 승 필
- ▶ 위 원: 나 득 수
- ▶ 위 원: 이 승 래
- ▶ 위 원: 이 수 정



부천시 결산검사위원회

목 차

결산검사 의견서	3
I. 결산검사 경과	5
II. 결산검사 총괄 현황	6
1. 부천시 재정의 개황	6
2. 세입·세출 결산	9
3. 기금 결산	18
4. 재무제표 결산	22
5. 성인지 결산	24
6. 성과보고서 결산	25
7. 결산서 첨부서류 결산	26
III. 개선 및 권고사항	29
1. 세입 분야	30
2. 세출 분야	34
3. 기금 분야	39
4. 재무회계 분야	42
5. 성인지 분야	44
6. 성과보고서 분야	45
IV. 2024 회계연도 결산검사 지적사항 조치결과	49

결산검사 의견서

부천시장 귀하

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조에 따라 부천시의회로부터 부천시 결산 검사위원으로 위촉되어 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 2026년 4월 1일부터 2026년 4월 20일까지(20일간) 결산검사를 실시 하였습니다.

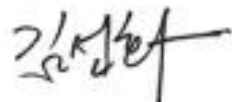
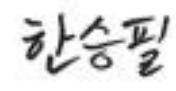
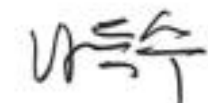

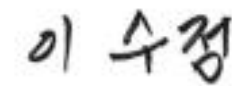
결산검사는 2025 회계연도 결산서 및 결산서의 첨부서류가 「지방회계법」 등 관계 법령과 지침을 준수하였는지 여부에 대한 검사와 부천시 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영에 대한 재무 관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 결산검사를 실시함에 있어 결산서 및 결산서의 첨부서류가 적정한지와 회계별 결산서 및 장부, 증거서류와 금고의 출납 등이 서로 부합하는지의 여부를 확인하였으며, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류의 확인과 현장 조사를 병행 실시 하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 부천시가 작성하여 제출한 2025 회계연도 결산서 및 결산서 첨부서류의 결산내용을 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 「지방회계법」 등 관련한 제 규정에 따라 적정 하게 표시하고 있습니다.

2026년 4월 20일

2025 회계연도 부천시 결산검사위원

대표위원	김 선 화	
위 원	한 승 필	
위 원	나 득 수	
위 원	이 승 래	
위 원	이 수 정	

I. 결산검사 경과

1. 검사기간: 2026. 4. 1.~4. 20. (20일간)

2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비 고
대표위원	김 선 화	○ 결산검사 총괄	부천시의회 의원
위 원	한 승 필	○ 의견서 작성 총괄 ○ 재무결산, 공기업·출자출연기관 결산	회계사
위 원	나 득 수	○ 세입결산 ○ 첨부서류 등 결산내용 전반	세무사
위 원	이 승 래	○ 세출결산 ○ 첨부서류 등 결산내용 전반	세무사
위 원	이 수 정	○ 기금결산, 성과보고서, 성인지결산 ○ 첨부서류 등 결산내용 전반	교 수

3. 결산검사 세부 일정

일 자	결 산 검 사 내 용	비 고
4. 1.	결산 검사 개시(위원별 업무분장 및 검사 방향 등 논의)	
4. 1.~4. 14.	결산서 검토 및 분야별 결산 검사 진행	
4. 15.~4. 16.	자료검토 및 정리(결산 검사 의견서 작성 등)	
4. 17.~4. 20.	수검 사항 개선 및 권고사항 등 결산 검사 정리	

4. 결산검사 진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서류 등을 검사하고, 필요 시 관계공무원의 출석답변 요구 및 현지 확인조사 실시
- 결산검사 자료는 대표위원을 통하여 요구
- 쟁점사항에 대하여는 위원 간 토의

II. 결산검사 총괄 현황

1. 부천시 재정의 개황

1) 재정여건

최근 5년 동안의 세입·세출 및 결산상 잉여금 등 재정의 추세는 다음과 같습니다.

< 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동 현황 >

(단위: 천 원)

구 분		2025년	2024년	2023년	2022년	2021년
총계	세 입	3,085,189,477	2,816,015,330	2,812,995,230	2,842,988,434	2,894,455,535
	세 출	2,789,609,002	2,530,567,572	2,417,232,816	2,508,948,158	2,562,555,072
	결산상잉여금	295,580,475	285,447,758	395,762,414	334,040,276	331,900,463
일반 회계	세 입	2,542,292,894	2,279,759,764	2,237,006,278	2,261,053,813	2,233,687,312
	세 출	2,384,625,615	2,101,534,932	2,055,005,250	2,062,273,219	2,026,055,341
	결산상잉여금	157,667,279	178,224,832	182,001,028	198,780,594	207,631,971
공기업 특별 회계	세 입	265,196,044	297,599,432	278,384,158	206,721,302	265,735,482
	세 출	176,113,763	246,517,644	174,243,060	165,405,345	238,050,529
	결산상잉여금	89,082,281	51,081,788	104,141,098	41,315,957	27,684,953
기타 특별 회계	세 입	277,700,539	238,656,134	297,604,794	375,213,319	395,032,741
	세 출	228,869,624	182,514,996	187,984,506	281,269,594	298,449,202
	결산상잉여금	48,830,915	56,141,138	109,620,288	93,943,725	96,583,539

당해연도의 재정규모 중 세입은 전년대비 9.6%, 세출은 10.2% 증가하였습니다.

세출(일반회계 기준)을 주민 수(2025년말 주민 수 758,796명)로 나눈 '1인당 재정 지출규모'는 당해연도에 3,143천 원입니다.

< 전년대비 재무제표 요약분석 >

(단위: 천 원)

구 분	재정상태			재정운영(성질별)		
	총자산(a)	총부채(b)	순자산(a-b)	총수익(c)	총비용(d)	운영차액(c-d)
2025년	12,768,609,596	406,962,315	12,361,647,281	2,522,435,801	2,509,677,165	12,758,636
2024년	12,583,189,840	360,049,225	12,223,140,615	2,245,286,667	2,277,223,296	(31,936,629)
증감	185,419,756	46,913,090	138,506,666	277,149,134	232,453,869	44,695,265

당해연도 재정상태의 경우 총자산과 총부채 모두 전년 대비 증가하였으며 총자산이 총부채의 증가를 상회하면서 당해연도 순자산이 전년대비 138,506,666천 원(1.1%) 증가하였습니다. 재정운영결과는 총비용이 10.2% 증가한 반면 총수익이 12.3% 증가하여 전년대비 44,695,265천 원(139.9%) 증가하였습니다.

부천시의 최근 5년간 연도별 채무 변동 현황은 다음과 같습니다.

< 최근 5년간 연도별 채무 변동 현황 >

(단위: 천 원)

구 분	2025년	2024년	2023년	2022년	2021년
자치단체 채무 계 (a)=(b+c+d)	332,225,000	293,675,000	217,005,000	193,705,000	128,705,000
공 채(b)	0	0	0	0	0
차 입 금(c)	332,225,000	293,675,000	217,005,000	193,705,000	128,705,000
채무부담행위(d)	0	0	0	0	0
지방공기업채무(e)	0	0	0	0	0
채무 총 합계 (f)=(a+e)	332,225,000	293,675,000	217,005,000	193,705,000	128,705,000

당해연도 중 신규 차입금 76,461,000천 원은 옥길문화체육센터 건립, 역곡다목적 체육센터 건립, 심곡본동 도시재생 뉴딜사업 등에 관련한 자금차입이며, 차입금 원금 37,911,000천 원을 상환하여 2025년 채무현재액은 332,225,000천 원입니다.

2) 재정건전성

「지방재정 위기 단체에 대한 기준」(행정자치부 훈령)에 의하면 예산대비 채무비율 등의 지표를 통해 주의단계나 심각단계에 있는지를 점검하도록 하고 있습니다.

< 지방자치단체 재정위험 판단 지표 >

(단위: 천 원)

관 점	재정지표	산정방식	비율(%)	주의 기준	심각(위기)기준
채무관리	① 예산대비 채무비율	지방채무 잔액 / 총예산	10.21%	25% 초과	40% 초과
	② 채무상환비 비율	지방채무 상환액 / 일반재원	3.43%	12% 초과	17% 초과
세입관리	③ 지방세 징수액 현황	당해연도 월별 누적 징수액 / 최근 3년 평균 월별징수액	100.41%	50% 미만	0% 미만
자금관리	④ 금고잔액 현황	당해연도 분기말 잔고 / 최근 3년 평균 분기말 잔고	109.37%	20% 미만	10% 미만
공 기 업	⑤ 공기업 부채비율	부채 / 순자산	11.73%	400% 초과	600% 초과

부천시의 재정위험 판단 지표 5개 모두 주의 또는 심각기준에 해당되는 지표는 없습니다. 2025 회계연도의 채무잔액은 332,225,000천 원으로 예산대비 채무비율은 10.21%, 채무상환비 비율은 3.43%입니다. 지방세 징수액 현황은 100.41%이며 금고 잔액 현황은 109.37%입니다. 공기업 부채비율은 11.73%이며, 직영공기업인 상수도공기업특별회계 부채비율은 1.13%, 하수도공기업 특별회계 부채비율은 0.09%입니다.

재정자립도와 재정자주도는 다음과 같습니다. (2025년도 일반회계 결산 기준)

$$\text{재정자립도} = 25.79\% \left[\frac{(\text{지방세} + \text{세외수입})}{\text{자치단체 예산규모}} \times 100 \right]$$

- * 지방세: 보통세 + 목적세(지방교육세 제외) + 지난년도 수입
- 세외수입: 경상적 세외수입 + 지난년도 수입

$$\text{재정자주도} = 43.34\% \left[\frac{(\text{자체수입} + \text{자주재원})}{\text{자치단체 예산규모}} \times 100 \right]$$

- * 자체수입: 지방세 + 세외수입
- 자주재원: 지방교부세 + 조정교부금

이러한 재정 상황을 고려하여 세입 확충 방안을 강구하고 낙관적인 세수 전망에 의한 적자예산 편성을 지양하여야 할 것입니다.

2. 세입·세출 결산

1) 총괄

당해연도 일반회계, 공기업 및 기타특별회계를 검사한 결과는 다음과 같습니다.

< 세입·세출 결산 총괄 >

(단위: 천 원)

회계별	예산현액(a)	세입결산액(b)	세출결산액(c)	결산상잉여금(d)=(b-c)
합 계	3,094,969,293	3,085,189,477	2,789,609,002	295,580,475
일 반 회 계	2,533,856,018	2,542,292,894	2,384,625,615	157,667,279
특 별 회 계	561,113,275	542,896,583	404,983,387	137,913,196
공 기업 특별 회 계	266,097,849	265,196,044	176,113,763	89,082,281
기 타 특 별 회 계	295,015,426	277,700,539	228,869,624	48,830,915

(단위: 천 원)

회계별	현 년 도 채무상환(e)	다음연도 이월액(f)			보조금 실제 반납금(g)	순세계잉여금(h)=(d-e-f-g)
		명시이월	사고이월	계속비이월		
합 계	0	27,663,068	5,445,893	116,094,750 (7,050,000)	28,856,889	117,519,875
일 반 회 계	0	17,369,051	3,526,619	30,935,489 (7,050,000)	19,331,778	86,504,342
특 별 회 계	0	10,294,017	1,919,274	85,159,261	9,525,111	31,015,533
공 기업 특별 회 계	0	7,483,136	1,911,267	64,693,060	18,754	14,976,064
기 타 특 별 회 계	0	2,810,881	8,007	20,466,201	9,506,357	16,039,469

※ 이월액에는 자금없는 이월액을 포함하지 아니하고, 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

당해연도 일반회계, 특별회계의 세입결산액은 3,085,189,477천 원으로 예산현액 3,094,969,293천 원 대비 9,779,816천 원 적게 세입되었습니다. 세출결산액은 세입결산액의 90.4%인 2,789,609,002천 원이며, 결산상 잉여금은 295,580,475천 원입니다. 명시이월액 27,663,068천 원, 사고이월액 5,445,893천 원, 계속비이월액 116,094,750천 원 (총 계속비 이월액 123,144,750천 원에서 자금없는 계속비이월액 7,050,000천 원을 제외한 금액)과 보조금반납금 28,856,889천 원을 공제한 순세계잉여금은 117,519,875천 원입니다. 명시이월액, 사고이월액, 계속비이월액에 대하여 그 내용을 확인한 바 적정하게 처리되었습니다.

2) 일반회계

가. 세입

당해연도 일반회계 세입결산은 다음과 같습니다.

< 일반회계 세입결산 >

(단위: 천 원)

구 분	예산현액(a)	징수결정액(b)	수납액(c)	정리보류액(d)	미수납액(e)=(b-c-d)
결 산 액	2,533,856,018	2,639,874,299	2,542,292,894	19,672,074	77,909,331
결산확인액	2,533,856,018	2,639,874,299	2,542,292,894	19,672,074	77,909,331
차 액	0	0	0	0	0

○ 세입결산 개요

수납액 2,542,292,894천 원은 예산현액의 100.3%로 8,436,876천 원이 초과 세입되었습니다.

징수결정액 대비 수납액의 비율은 96.3%이며, 미수납액의 비율은 2.95%로 미수납액은 77,909,331천 원입니다. 또한, 정리보류액의 비율은 0.74%로 19,672,074천 원입니다.

< 세입현황 분석 >

(단위: 천 원, %)

구 분	예산현액(a)	징수결정액(b)	수납액(c)	정리보류액(d)	징수율(e)		정리보류율(f)=(d/b)
					예산현액 대비(c/a)	징수결정액 대비(c/b)	
일반회계	2,533,856,018	2,639,874,299	2,542,292,894	19,672,074	100.3	96.3	0.74

일반회계의 세입결산액은 장부와 증빙자료에 의한 결산확인액과 일치하였습니다.

< 일반회계 세입결산 금고 출납계산서와 대사 >

(단위: 천 원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
2,542,292,894	2,542,292,894	0

당해연도 세목별 세입결산은 다음과 같습니다.

< 세목별 세입결산 >

(단위: 천 원)

구 분		예산현액(a)	징수결정액(b)	수납액(c)	정리보류액(d)	미수납액(e)=(b-c-d)
합 계		2,533,856,018	2,639,874,299	2,542,292,894	19,672,074	77,909,331
지방세	소 계	503,773,000	577,500,277	519,602,617	9,225,524	48,672,136
	주 민 세	19,515,000	21,825,810	21,206,671	1,493	617,646
	재 산 세	163,143,000	171,155,545	166,552,009	3,216	4,600,320
	자 동 차 세	80,685,000	90,109,392	84,864,197	3,597	5,241,598
	담 배 소 비 세	48,623,000	48,553,006	48,553,006	0	0
	지 방 소 비 세	20,900,000	20,121,516	20,121,516	0	0
	지 방 소 득 세	157,907,000	178,835,215	164,096,205	2,399,066	12,339,944
	지 난 연 도 수 입	13,000,000	46,899,793	14,209,013	6,818,152	25,872,628
세외수입	소 계	110,752,646	152,853,031	113,173,460	10,446,550	29,233,021
	재 산 임 대 수 입	8,418,586	8,138,955	7,202,585	0	936,370
	사 용 료 수 입	15,502,446	16,659,449	16,505,060	0	154,389
	수 수 료 수 입	22,451,293	21,654,428	21,607,573	0	46,855
	사 업 수 입	5,173,517	5,382,910	5,382,910	0	0
	징수교부금수입	9,096,330	8,931,905	8,931,905	0	0
	이 자 수 입	5,341,604	6,975,169	6,972,384	0	2,785
	재 산 매 각 수 입	27,913	15,227	15,227	0	0
	차치단체간부담금	360,000	360,000	360,000	0	0
	보조금반환수입	5,764,749	6,413,855	6,405,993	0	7,862
	기 타 수 입	26,733,920	27,959,202	27,650,033	0	309,169
	지 난 연 도 수 입	3,918,201	30,432,455	4,030,186	10,425,503	15,976,766
	지방행정제재 부과금	7,964,087	19,929,476	8,109,604	21,047	11,798,825
지 방 교 부 세	212,404,000	213,524,421	213,524,421	0	0	
조 정 교 부 금 등	217,996,600	217,099,149	217,099,149	0	0	
보 조 금	1,165,048,419	1,162,938,980	1,162,938,980	0	0	
지 방 채	83,511,000	76,461,000	76,461,000	0	0	
보전수입 등 및 내부거래	240,370,353	239,497,441	239,493,267	0	4,174	

세입의 내용을 보면 자체 수입인 지방세는 전체 수납액의 20.44%인 519,602,617천 원이 수납되었고 세외수입은 4.45%인 113,173,460천 원이 수납되었습니다.

의존재원인 지방교부세는 8.40%인 213,524,421천 원, 조정교부금 등은 8.54%인 217,099,149천 원, 보조금은 45.74%인 1,162,938,980천 원, 지방채는 3.01%인 76,461,000천 원, 보전수입 등 및 내부 거래는 9.42%인 239,493,267천 원이 수납되었습니다.

나. 세출

당해연도 일반회계 세출결산은 다음과 같습니다.

< 일반회계 세출결산 >

(단위: 천 원)

구 분	예산액(a)	예산현액(b)	지출액(c)	이월액(d)	보조금반납액(e)	집행잔액(f)=(b-c-d-e)
결 산 액	2,445,391,822	2,533,856,018	2,384,625,615	58,881,159 (7,050,000)	21,411,037	68,938,207
결산확인액	2,445,391,822	2,533,856,018	2,384,625,615	58,881,159 (7,050,000)	21,411,037	68,938,207
차 액	0	0	0	0	0	0

※ 다음연도 이월액은 자금없는 이월액을 포함, 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

○ 세출결산 개요

전년도 이월액 88,464,196천 원을 포함한 예산현액은 2,533,856,018천 원입니다. 지출액은 예산현액의 94.11%에 해당하는 2,384,625,615천 원이며, 다음년도 이월액은 자금없는 이월액 7,050,000천 원을 포함한 58,881,159천 원으로 명시이월 17,369,051천 원, 사고이월 3,526,619천 원, 계속비이월 37,985,489천 원, 집행잔액은 예산현액의 2.72%에 해당하는 68,938,207천 원입니다.

일반회계의 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 일치하였습니다.

< 일반회계 세출결산 금고 출납계산서와 대사 >

(단위: 천 원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
2,384,625,615	2,384,625,615	0

당해연도의 일반회계 기능별 집행 현황은 다음과 같습니다.

< 일반회계 기능별 집행 현황 >

(단위: 천 원, %)

연도별 분야	2025 회계연도			2024년 지출액(d)	전년도대비증감	
	예산현액(a)	집행액(b)	집행율 (c)=(b/a)		금액 (e)=(b-d)	비율 (f)=(e/d)
합 계	2,533,856,018	2,384,625,615	94.1	2,101,534,932	283,090,683	13.5
일 반 공 공 행 정	82,255,158	71,185,451	86.5	78,897,429	△7,711,978	△9.8
공공질서및안전	14,381,496	13,781,369	95.8	14,552,953	△771,584	△5.3
교 육	48,272,714	46,959,085	97.3	53,838,603	△6,879,518	△12.8
문 화 및 관 광	191,561,860	173,590,602	90.6	136,170,375	37,420,227	27.5
환 경	136,165,887	123,799,880	90.9	137,024,384	△13,224,504	△9.7
사 회 복 지	1,391,214,755	1,371,892,202	98.6	1,127,574,109	244,318,093	21.7
보 건	47,401,374	46,381,166	97.8	42,886,678	3,494,488	8.1
농 립 해 양 수 산	3,875,622	3,520,181	90.8	4,679,427	△1,159,246	△24.8
산 업 중 소 기 업 및 에 너 지	58,392,927	47,245,617	80.9	50,282,178	△3,036,561	△6.0
교 통 및 물 류	175,563,693	142,417,915	81.1	120,139,217	22,278,698	18.5
국 토 및 지 역 개 발	92,310,324	74,730,358	81.0	73,525,348	1,205,010	1.6
예 비 비	4,840,837	0	0	0	0	0.0
기 타	287,619,371	269,121,789	93.6	261,964,231	7,157,558	2.7

○ 기능별 현황 개요

일반회계 집행액은 예산현액의 94.1%인 2,384,625,615천 원으로, 전년 집행액 대비 13.5% 증가하였습니다. 분야별로 살펴보면 일반공공행정 분야는 도시공사 전출금 및 청사유지관리비용 감소 등의 사유로 9.8% 감소하였고, 교육 분야는 교육경비 지원금 감소 등으로 인하여 12.8% 감소하였습니다. 그러나 문화 및 관광 분야는 웹툰 융합센터 건립 등 차입금 원금 및 이자상환액 등으로 27.5% 증가하였으며 사회복지 분야는 민생회복 소비쿠폰 사업비 증가에 따라 21.7% 증가하였습니다.

3) 특별회계(직영 공기업 포함)

가. 세입

당해연도 특별회계 세입결산은 다음과 같습니다.

< 특별회계 세입결산 >

(단위: 천 원)

구 분	예산현액(a)	징수결정액(b)	수납액(c)	정리보류액(d)	미수납액(e)=(b-c-d)
합 계	561,113,275	562,180,359	542,896,583	887,303	18,396,473
공 기 업 특 별 회 계	266,097,849	270,045,193	265,196,044	13,239	4,835,910
상 수 도	121,733,910	122,460,991	120,637,368	4,445	1,819,178
하 수 도	144,363,939	147,584,202	144,558,676	8,794	3,016,732
기 타 특 별 회 계	295,015,426	292,135,166	277,700,539	874,064	13,560,563
공 유 재 산 관 리	109,320,302	114,173,763	114,170,877	0	2,886
의 료 급 여 기 금	11,835,686	11,973,897	11,973,897	0	0
교 통 사 업	45,886,495	60,769,960	47,867,894	728,226	12,173,840
철 도 건 설 사 업	59,312,494	56,315,817	56,315,817	0	0
폐 기 물 처 리 시 설	4,930,261	4,930,263	4,930,263	0	0
도 시 개 발	11,367,302	12,135,995	10,606,320	145,838	1,383,837
공 공 시 설 등 설 치	43,482	43,482	43,482	0	0
문 화 시 설 건 립	14,930	14,930	14,930	0	0
도 시 재 생	43,256,432	22,729,017	22,729,017	0	0
성골지구도시개발사업	9,047,241	9,047,241	9,047,241	0	0
발 전 소 주 변 지 역 지 원 사 업	801	801	801	0	0
결 산 확 인 액	561,113,275	562,180,359	542,896,583	887,303	18,396,473
차 액	0	0	0	0	0

○ **세입결산 개요**

수납액 542,896,583천 원은 예산현액의 96.75%로 18,216,692천 원 적게 수납되었습니다. 징수결정액 대비 수납액의 비율은 96.57%이며, 징수결정액 대비 미수납액의 비율은 3.27%로 미수납액은 18,396,473천 원입니다. 징수결정액 대비 정리보류액의 비율은 0.16%로 887,303천 원이며 특별회계 세입결산액은 장부와 증빙서류에 의한 각 회계의 결산확인액과 일치하였습니다.

< 특별회계 세입결산 금고 출납계산서와 대사 >

(단위: 천 원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
542,896,583	542,896,583	0

나. 세출

당해연도 특별회계 세출결산은 다음과 같습니다.

< 특별회계 세출결산 >

(단위: 천 원)

구분	예산액(a)	예산현액(b)	지출액(c)	다음연도 이월액(d)	보조금반납액 (e)	집행잔액 (f)=(b-c-d-e)
합계	484,475,600	561,113,275	404,983,387	97,372,552	30,594,631	28,162,705
공기업특별회계	228,818,720	266,097,849	176,113,763	74,087,463	18,754	15,877,869
상수도	93,788,375	121,733,910	79,061,043	38,462,758	3,979	4,206,130
하수도	135,030,345	144,363,939	97,052,720	35,624,705	14,775	11,671,739
기타특별회계	255,656,880	295,015,426	228,869,624	23,285,089	30,575,877	12,284,836
공유재산관리	88,988,273	109,320,302	94,659,166	12,960,566	31,214	1,669,356
의료급여기금	11,835,686	11,835,686	11,701,785	0	39,385	94,516
교통사업	42,826,127	45,886,495	40,162,226	1,343,767	38,123	4,342,379
철도건설사업	59,282,494	59,312,494	56,129,997	0	0	3,182,497
폐기물처리시설	4,021,257	4,930,261	4,109,115	722,550	0	98,596
도시개발	11,367,302	11,367,302	10,182,195	0	0	1,185,107
공공시설등설치	36,372	43,482	43,121	0	0	361
문화시설건립	14,930	14,930	14,930	0	0	0
도시재생	28,264,986	43,256,432	6,339,316	4,747,206	30,467,155	1,702,755
성골자구도시개발사업	9,018,652	9,047,241	5,526,973	3,511,000	0	9,268
발전소주변지역 지원사업	801	801	800	0	0	1
결산확인액	484,475,600	561,113,275	404,983,387	97,372,552	30,594,631	28,162,705
차액	0	0	0	0	0	0

○ 세출결산 개요

전년도 이월액 76,637,674천 원을 포함한 예산현액은 561,113,275천 원입니다. 지출액은 예산현액의 72.17%에 해당하는 404,983,387천 원이며, 다음년도 이월액은 예산현액의 17.35%에 해당하는 97,372,552천 원으로 명시이월액 10,294,017천 원, 사고이월액 1,919,274천 원, 계속비이월액 85,159,261천 원입니다. 집행잔액은 예산현액의 5.02%인 28,162,705천 원입니다. 특별회계의 세출결산액은 장부와 증빙서류에 의한 각 회계의 결산확인액과 일치하였습니다.

< 특별회계 세출결산 금고 출납계산서와 대사 >

(단위: 천 원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
404,983,387	404,983,387	0

4) 명시이월, 사고이월 및 계속비이월

당해연도의 명시이월, 사고이월 및 계속비이월은 다음과 같습니다.

< 명시이월, 사고이월 및 계속비이월 >

(단위: 천 원)

구분	계		명시이월		사고이월		계속비이월	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
합 계	175	156,253,711 (7,050,000)	107	27,663,068	20	5,445,893	48	123,144,750 (7,050,000)
일 반 회 계	123	58,881,159 (7,050,000)	89	17,369,051	12	3,526,619	22	37,985,489 (7,050,000)
공 기 업 특 별 회 계	20	74,087,463	5	7,483,136	7	1,911,267	8	64,693,060
기 타 특 별 회 계	32	23,285,089	13	2,810,881	1	8,007	18	20,466,201

※ 이월액은 자금없는 이월액을 포함, 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

이월액은 총 175건 156,253,711천 원으로 명시이월 107건 27,663,068천 원, 사고이월 20건 5,445,893천 원, 계속비이월 48건 123,144,750천 원으로 확인되었습니다.

3. 기금 결산

< 기금 현황 >

(단위: 천 원)

구분	전년도말 조성액 (가)	당해연도 증감액			당해연도말 조성액(마) (마)=(가+나)
		증가 또는 감소 (나)=(다-라)	조성액 (다)	사용액 (라)	
합계 (a+b+c+d)	306,150,298	89,124,256	157,708,056	68,583,800	395,274,554
개별 자금관리 기금 (a)	14,210,854	3,992,318	29,000,532	25,008,214	18,203,172
재난관리기금	13,931,185	3,849,588	5,989,777	2,140,189	17,780,773
부대이전 및 부지개발사업기금	42,392	3,761	22,832,720	22,828,959	46,153
고향사랑기금	237,277	138,969	178,035	39,066	376,246
통합재정안정화기금에 예탁 개별기금 (b)	32,102,285	△2,423,840	1,754,954	4,178,794	29,678,445
문화예술발전기금	5,089,780	△3,901	91,076	94,977	5,085,879
자활기금	1,997,125	134,062	372,103	238,041	2,131,187
성평등기금	3,028,436	△28,588	80,520	109,108	2,999,848
노인복지기금	5,408,229	△139,747	150,179	289,926	5,268,482
식품진흥기금	503,926	△148,829	287,406	436,235	355,097
도시주거환경정비기금	13,314,539	△2,158,068	473,457	2,631,525	11,156,471
폐기물처리시설주변 영향지역주민지원기금	1,150,108	△24,463	28,662	53,125	1,125,645
옥외광고발전기금	1,610,142	△54,306	271,551	325,857	1,555,836
통합재정안정화기금	290,846,396	85,573,106	128,707,524	43,134,418 ^{주1}	376,419,502 ^{주2}
특별회계(10개) 자금 (c)	254,974,186	84,902,252	119,436,071	34,533,819	339,876,438
이자수입 (d)	4,862,973	2,653,526	7,516,499	4,862,973	7,516,499
기금(8개) 자금	31,009,237	△1,982,672	1,754,954	3,737,626	29,026,565

※ ^{주1} 통합재정안정화기금 당해연도 사용액(43,134,418천 원)

- 8개기금 예수금원금상환 [8개기금사용액(4,178,794천 원) - 2024회계연도 도시주거환경정비기금 이월금 사용액(1,093,048천 원) + 2025회계연도 도시주거환경정비기금 이월금 별도관리(651,880천 원) + 특별회계(10개) 예수금 원금상환(34,533,819천 원) + 기금·특별회계 이자상환(4,862,973천 원)]

※ ^{주2} 통합재정안정화기금 당해연도 말 조성액(376,419,502천 원)

- 8개기금 예수금[(29,678,445천 원) - 2025회계연도 도시주거환경정비기금 이월금 별도관리(651,880천 원)] + 특별회계 예수금(339,876,438천 원) + 기금·특별회계 이자수입(7,516,499천 원)

< 기금운용 현황 >

(단위: 천 원)

구분 기금별	전년도 이월액 (사고 등)	수 입				지 출				다음연도 이월액 (사고 등)
		계	당해연도 조성액	예탁금 원금회수	예치금 회 수	계	당해연도 사용액	예탁금	예치금	
합계 (a+b+c+d+e)	1,093,048	322,257,886	159,463,009	5,937,626	156,857,251	322,285,624	72,321,426	56,254,953	198,709,245	1,065,310
개별 자금관리 기금 (a+b+c)	-	43,211,387	29,000,533	-	14,210,854	42,797,957	25,008,214	-	17,789,743	413,430
재난관리기금(a)	-	19,920,963	5,989,778	-	13,931,185	19,527,533	2,140,189	-	17,387,344	393,430
부대이전 및 부지 개발사업기금(b)	-	22,875,112	22,832,720	-	42,392	22,875,112	22,828,959	-	46,153	-
고향사랑기금(c)	-	415,312	178,035	-	237,277	395,312	39,066	-	356,246	20,000
통합기금에 예탁 개별기금(d)	1,093,048	5,492,579	1,754,953	3,737,626	-	5,933,747	4,178,794	1,754,953	0	651,880
문화예술품 발전기금	-	186,053	91,076	94,977	-	186,053	94,977	91,076	-	-
자활기금	-	610,143	372,102	238,041	-	610,143	238,041	372,102	-	-
성평등기금	-	189,628	80,520	109,108	-	189,628	109,108	80,520	-	-
노인복지기금	-	440,105	150,179	289,926	-	440,105	289,926	150,179	-	-
식품진흥기금	-	723,641	287,406	436,235	-	723,641	436,235	287,406	-	-
도시주거환경 정비기금	1,093,048	2,663,814	473,457	2,190,357	-	3,104,982	2,631,525	473,457	-	651,880
폐기물처리시설 주변영향지역 주민지원기금	-	81,787	28,662	53,125	-	81,787	53,125	28,662	-	-
육외광고 발전기금	-	597,408	271,551	325,857	-	597,408	325,857	271,551	-	-
통합재정안정화 기금(e)	-	273,553,920	128,707,523 ^{주1}	2,200,000	142,646,397	273,553,920	43,134,418 ^{주2}	54,500,000	175,919,502	-
통합재정안정화 기금(통합계정)	-	144,846,397	-	2,200,000	142,646,397	230,419,502	-	54,500,000	175,919,502	-
특별회계자금	-	119,436,071	119,436,071	-	-	34,533,819	34,533,819	-	-	-
개별기금자금	-	1,754,953	1,754,953	-	-	3,737,626	3,737,626	-	-	-
이자수입	-	7,516,499	7,516,499	-	-	4,862,973	4,862,973	-	-	-

※ 주1 통합재정안정화기금(수입)당해연도 조성액: 8개기금 및 특별회계의 예수금 + 이자수입

※ 주2 통합재정안정화기금(지출)당해연도 사용액: 8개기금 및 특별회계의 예수금원금상환(도시
주거환경정비기금 이월금 별도관리 651,880천 원 포함) + 이자상환액

- 부천시의 기금은 1995년 문화예술발전기금과 노인복지기금을 시작으로 현재 통합 재정안정화기금 등 총 12개 기금이 구성되어 있으며, 통합재정안정화 기금이 전체 기금의 95%로 이루어져 있습니다.
- 기금현황은 전년도말 조성액은 306,150,298천 원이며, 당해연도 조성액은 157,708,056천 원, 사용액은 68,583,800천 원으로 89,124,256천 원이 증가하여 당해연도말 조성액은 395,274,554천 원입니다.
- 기금운용 현황을 살펴보면 전년도 이월액은 1,093,048천 원, 당해연도 수입액은 322,257,886천 원, 지출액은 322,285,624천 원, 다음연도 이월액은 1,065,310천 원입니다. 재난관리기금 19,920,963천 원, 부대이전및부지개발사업기금 22,875,112천 원, 고향사랑기금 415,312천 원, 통합재정안정화기금에 예탁하는 8개 개별기금 6,585,627천 원, 통합재정안정화기금 273,553,920천 원으로 운용되고 있습니다.
- 주요 수입 구조로는 재난관리기금, 부대이전및부지개발사업기금, 고향사랑기금, 통합재정안정화기금에 예탁하는 8개 기금, 통합재정안정화기금의 당해연도 조성액 159,463,009천 원, 예탁금 원금회수 5,937,626천 원, 예치금 회수(2024년도말 예치금) 156,857,251천 원입니다.
 - 당해연도 조성액 159,463,009천 원 중 통합재정안정화기금과 개별기금 간 중복되는 조성액 1,754,953천 원을 제외하면 실제 수입액은 157,708,056천 원입니다. 이를 분포 비율별로 보면 통합재정안정화기금에 예탁한 특별회계 예수금이 75.73%로 가장 큰 비율을 차지하고 있고, 이자수입 및 기타수입이 20.42%, 재난관리기금 전입금 3.28%, 융자금회수 및 보조금 0.57% 등으로 구성되어 있습니다.
- 주요 지출 구조로는 재난관리기금, 부대이전 및 부지개발사업기금, 고향사랑기금, 통합재정안정화기금의 당해연도 사용액이 72,321,426천 원이며, 예탁금 56,254,953천 원, 금융기관 예치금 193,709,245천 원입니다.
 - 당해연도 사용액 72,321,426천 원 중 통합재정안정화기금과 개별기금 간 중복되는 사용액 4,178,794천 원과 도시주거환경정비기금 별도관리 이월금 651,880천 원, 재난관리기금 및 고향사랑기금 이월금 413,430천 원을 제외한 실제 지출액은 67,077,322천 원입니다. 이는 기금 및 특별회계 예수금 원금상환 57.06%, 비용자성 사업비 35.63%, 기금 및 특별회계 이자상환 7.25%, 반환금 등 기타지출 0.06%로 2025년도 기금운용계획에 따라 차질 없이 집행되었습니다.

< 최근 5년간 기금 조성·사용 현황^{주1} >

(단위: 천 원, %)

구 분	2025년	2024년	2023년	2022년	2021년	5년 평균 증 가 율
전 년 도 말 액	306,150,298	231,710,196	218,504,439	204,936,669	45,542,321	61.0
당 해 연 도 액	157,708,056	137,818,145	58,543,395	104,513,621	191,226,099	△4.7
당 해 연 도 액	68,583,800	63,378,043	45,337,638	90,945,851	31,831,751	21.2
당 해 연 도 말 액	395,274,554	306,150,298	231,710,196	218,504,439	204,936,669	17.8

※ ^{주1} 결산서에는 통합재정안정화기금이 포함되어 작성되었으나, 본 자료는 과년도와의 비교를 위해 결산서상 합계에서 통합재정안정화기금과 개별기금 중복분을 제외하여 작성함.

- 통합재정안정화기금과 개별기금 중복분을 제외하고 5년간의 기금 조성·사용 현황을 정리한 결과, 당해연도말 조성액은 5년간 평균 17.8%의 증가율을 보였고 5년 평균 사용액은 21.2% 증가하였습니다. 특히, 전년 대비 당해연도말 조성액은 89,124,256천 원 증가하여 29.1% 상승한 것으로 확인되었습니다.

4. 재무제표 결산

당해연도 부천시의 재정상태와 운영결과는 다음과 같습니다.

< 재정상태 및 증감 현황 >

(단위: 천 원, %)

구 분	2025년	2024년	전년 대비 증감	
			금액	비율
I. 유동자산	600,214,038	545,689,971	54,524,067	9.99
II. 투자자산	114,079,226	114,329,425	△250,199	△0.22
III. 일반유형자산	1,128,804,708	1,080,995,752	47,808,956	4.42
IV. 주민편의시설	2,816,467,196	2,753,131,561	63,335,635	2.30
V. 사회기반시설	8,095,747,786	8,072,613,216	23,134,570	0.29
VI. 기타비유동자산	13,296,642	16,429,915	△3,133,273	△19.07
자산총계	12,768,609,596	12,583,189,840	185,419,756	1.47
I. 유동부채	75,913,496	58,771,839	17,141,657	29.17
II. 장기차입부채	300,654,000	275,834,000	24,820,000	9.00
III. 기타비유동부채	30,394,819	25,443,386	4,951,433	19.46
부채총계	406,962,315	360,049,225	46,913,090	13.03
I. 고정순자산	11,551,892,121	11,624,295,358	△72,403,237	△0.62
II. 특정순자산	58,044,143	340,289,568	△282,245,425	△82.94
III. 일반순자산	751,711,017	258,555,689	493,155,328	190.73
순자산총계	12,361,647,281	12,223,140,615	138,506,666	1.13
순자산및부채총계	12,768,609,596	12,583,189,840	185,419,756	1.47

당해연도 말 부천시의 자산은 12,768,609,596천 원으로 전연도의 12,583,189,840천 원보다 185,419,756천 원(1.47%) 증가하였으며, 이는 기부채납자산 등의 증가에 기인한 것입니다.

당해연도 말 부천시의 부채는 406,962,315천 원으로 전연도의 360,049,225천 원보다 46,913,090천 원(13.03%) 증가하였으며, 주요 원인은 옥길문화체육센터 건립, 역곡 다목적체육센터 건립 등 일반회계 장기차입금 증가로 인한 것입니다.

< 재정운영 및 증감 현황 >

(단위: 천 원, %)

구 분	2025년	2024년	전년 대비 증감	
			금액	비율
I. 사업순원가(가-나)	784,881,462	790,379,174	△5,497,712	△0.70
가. 사업총원가	2,135,662,212	1,909,946,697	225,715,515	11.82
나. 사업수익	1,350,780,750	1,119,567,523	231,213,227	20.65
II. 관리운영비	297,204,476	285,076,440	12,128,036	4.25
III. 비배분비용	76,810,478	82,200,160	△5,389,682	△6.56
IV. 비배분수익	138,196,863	127,296,922	10,899,941	8.56
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	1,020,699,553	1,030,358,852	△9,659,299	△0.94
VI. 일반수익	1,033,458,188	998,422,223	35,035,965	3.51
VII. 재정운영결과 (V - VI)	(12,758,635)	31,936,629	44,695,264	139.95

당해연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 2,135,662,212천 원에서 사업수행 과정에서 발생한 수익 1,350,780,750천 원을 차감한 784,881,462천 원입니다.

당해연도 중 발생한 관리운영비는 297,204,476천 원, 비배분비용은 76,810,478천 원, 비배분수익은 138,196,863천 원, 일반수익은 1,033,458,188천 원입니다.

당해연도말 부천시의 재정운영결과(V - VI)는 전년대비 44,695,264천 원(139.95%) 증가 하였으며, 전년대비 비용(가+II+III)은 10.2% 증가한 반면 수익(나+IV+VI)은 12.3% 증가 하여 수익이 비용보다 더 큰 폭으로 증가함에 기인한 것입니다.

5. 성인지 결산

< 성인지 결산 사업별 총괄 >

(단위: 백만 원, %)

사업별	사업수	예산현액	지출액	집행률
총계	49	45,360	43,198	95.23
양성평등정책 추진사업	14	18,103	17,905	98.91
성별영향평가 사업	32	26,202	24,267	92.62
자치단체 특화 사업	3	1,055	1,026	97.21

< 성인지 예산 비교 >

(단위: 개, 백만 원, %)

연도별 회계별	2025년		2024년		비교증감 (c=a-b)	증감률 (c/b*100)
	사업수	예산현액 (a)	사업수	예산현액 (b)		
총계	49	45,360	68	104,768	△59,408	△56.70
일반회계	49	45,360	67	104,689	△59,329	△56.70
기타특별회계	0	0	0	0	0	0
기금	0	0	1	79	△79	△100

- 2025년도 성인지 결산 대상사업은 49개로 지출액은 43,198백만 원이며 목표 달성률은 54.90% 입니다. 예산현액은 2025년 45,360백만 원으로, 2024년 104,768백만 원보다 59,408백만 원 감소하였습니다.
- 성인지 예산은 여성의 사회활동 지원, 아이돌봄 등 여성친화도시를 위한 사회복지 분야와 성별격차없이 만족할 수 있는 서비스를 제공하기 위해 사회복지, 일반 공공행정 분야를 중점 편성하여 예산현액의 95.23%를 집행하였습니다.
 - 사업별로는 양성평등정책 추진사업 14개(98.91%), 성별영향평가 사업 32개(92.62%) 및 자치단체 특화 사업 3개(97.21%)입니다.

< 최근 2년간 성인지 성과목표 달성 현황 >

(단위: 개, %)

회계연도	사업수	성과목표수(A)	목표달성지표수(B)	목표 미달성지표	목표달성률(B/A)
2025	49	51	28	23	54.90
2024	68	73	52	21	71.23

- 성인지 사업 성과목표 달성 현황을 살펴보면 2025년에는 51개 성과목표 중 목표달성 지표는 28개, 미달성지표는 23개로 전체 목표달성률은 54.90%입니다.
- 사업은 2024년 68개에서 2025년 49개로 감소하였으며, 목표달성 지표수 또한 2024년에 비해 절반 수준으로 감소하였고, 목표달성률은 16.33% 감소하였습니다.

6. 성과보고서 결산

- 「지방자치법」 제150조 및 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조 제4항에 따라 작성된 2025 회계연도 성과계획서와 성과보고서를 검토하였습니다.
- 부천시는 시민 만족도를 높이기 위한 현장 행정을 구현하고, 혁신미래도시로서의 위상과 세계 속의 경쟁력을 갖춘 ‘시민 행복 중심, 혁신 미래도시 부천’ 비전을 달성하기 위해 전략목표 16개, 정책사업목표 139개, 성과지표 182개를 설정하고 성과관리를 아래와 같이 추진한 것으로 확인됩니다.

< 실·국별 성과지표 달성 현황 >

(단위: 개, %)

실국명	성과목표						
	전략 목표수	정책사업목표		성과 달성도			
		개수	지표수 (a)	초과달성 (b)	달성 (c)	미달성	달성률 (b+c)/a ×100
계	16	139	182	23	128	31	83.0
의회사무국	1	1	1	0	1	0	100
보좌기관	1	8	10	2	8	0	100
기획조정실	1	15	20	2	12	6	70
행정안전국	1	14	18	0	17	1	94.4
경제환경국	1	15	15	2	9	4	73.3
문화체육국	1	14	18	3	15	0	100
복지국	1	12	19	0	16	3	84.2
도시국	1	13	20	2	12	6	70
주택국	1	7	7	0	5	2	71.4
교통국	1	8	13	2	9	2	84.6
부천시보건소	1	5	6	2	3	1	83.3
소사보건소	1	2	2	0	2	0	100
오정보건소	1	2	4	1	2	1	75
수도자원국	1	3	5	2	1	2	60
공원녹지국	1	9	12	1	8	3	75
평생교육국	1	11	12	4	8	0	100

< 최근 3개년 성과지표 달성 현황 비교 >

(단위 : 개, %)

구분 연도별	전 략 목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부			
		개수	지표수 (a)	초과달성 (b)	달성 (c)	미달성	달성률 (b+c)/a ×100
2025년	16	139	182	23	128	31	83.0
2024년	15	143	189	26	122	41	78.3
2023년	16	148	196	32	124	40	79.6

- 2025 회계연도 성과지표는 전년도 대비 7개 감소한 182개이며, 달성률은 2024 회계연도의 78.3%보다 증가한 83%입니다.
- 전략목표수는 16개로 전년도에 비해 1개 증가하였으며, 정책사업지표수는 전년도 189개에서 182개로 감소하였으나 단위 사업수는 86개 증가하였습니다.

7. 결산서 첨부서류 결산

1) 채권

당해연도 채권 현황은 다음과 같습니다.

< 채권 현황 >

(단위: 천 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합 계	20,316,512	1,094,116	1,134,576	20,276,052
일 반 회 계	17,923,427	451,456	393,378	17,981,505
기 타 특 별 회 계	2,323,085	572,660	601,198	2,294,547
공 유 재 산 관 리	169,575	2,701	169,580	2,696
의 료 급 여 기 금	2,133,510	559,959	431,618	2,261,851
도 시 재 생	20,000	10,000	0	30,000
기 금	70,000	70,000	140,000	0
자 활 기 금	70,000	70,000	140,000	0

채권의 당해연도 말 현재액은 일반회계 17,981,505천 원, 기타특별회계 2,294,547천 원으로 확인됩니다.

2) 채무

당해연도 채무현황은 다음과 같습니다.

< 채무 현황 >

(단위: 천 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합 계	293,675,000	76,461,000	37,911,000	332,225,000
일 반 회 계	80,970,000	76,461,000	20,070,000	137,361,000
기 타 특 별 회 계	212,705,000	0	17,841,000	194,864,000
공 유 재 산 관 리	110,750,000	0	6,750,000	104,000,000
교 통 사 업	18,700,000	0	700,000	18,000,000
도 시 개 발	13,955,000	0	2,791,000	11,164,000
문 화 시 설 건 립	61,900,000	0	6,000,000	55,900,000
도 시 재 생	7,400,000	0	1,600,000	5,800,000

채무의 당해연도말 현재액은 332,225,000천 원으로 확인됩니다.

< 채무상환 예정액 >

(단위: 천 원)

구 분	채무액	2026년	2027년	2028년	2029년	2030년 이후
합 계	332,225,000	36,441,000	39,251,000	50,796,000	51,609,200	154,127,800
공 채	0	0	0	0	0	0
차 입 금	332,225,000	36,441,000*	39,251,000	50,796,000	51,609,200	154,127,800
채무부담행위	0	0	0	0	0	0

* '26년 상환예정액(364.41억) = 원금 상환(315.71억) + 부천제일시장 아케이드 조기상환(48.7억)

- 부천제일시장 아케이드 지방채 : '24. 12. 20. 차입 / 5년거치 10년균등분할상환

3) 공유재산

당해연도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같습니다.

< 공유재산 증감 현황 >

(단위: 천 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액	
		증	감		
합 계	10,214,635,999	374,627,718	304,329,116	10,284,934,601	
행정 자 산	소 계	9,648,371,596	135,492,091	246,897,403	9,536,966,284
	공 용 재 산	1,585,638,640	7,444,467	169,006,954	1,424,076,153
	공공용 재산	7,957,976,912	127,999,309	77,752,523	8,008,223,698
	기업용 재산	104,746,044	48,315	127,926	104,666,433
	보존용 재산	10,000	0	10,000	0
일 반 재 산	273,394,219	239,135,627	27,543,558	484,986,288	
건 설 중 인 재 산	292,870,184	0	29,888,155	262,982,029	

당해연도 말 공유재산 현재액은 전년보다 70,298,602천 원이 증가한 10,284,934,601천 원입니다.

4) 물품

당해연도의 물품증감 및 현재액 결산은 다음과 같습니다.

< 물품 증감 현황 >

(단위: 천 원, 개)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취득	처분	
수 량	2,448	236	70	2,614
금 액	32,717,939	2,359,276	642,928	34,434,287

물품의 당해연도말 현재액은 전년보다 1,716,348천 원이 증가한 34,434,287천 원입니다. 취득내역은 구매 945,040천 원, 관리전환 및 기타 1,414,236천 원이며, 처분내역은 매각 56,017천 원, 관리전환, 양여 및 기타 586,911천 원입니다.

Ⅲ. 개선 및 권고사항

2025 회계연도 부천시 결산검사 개선 및 권고사항 목록

분야	개선 및 권고사항	소관부서	페이지
세입	세입금 환급액 최소화 및 환급사유 분류 철저	세정과(총괄)	30
	정리보류전 재산조회 철저	징수과(총괄)	31
	미수납액 유형별 관리체계 미흡	징수과(총괄)	32
	대행사업비 정산금 처리 오류	도로관리과	33
세출	보조금 사업 예산편성 및 집행 철저	공원조성과, 기후에너지과, 대중교통과, 복지정책과, 여성다문화과, 아동보육과, 장애인복지과, 수주도서관, 지역경제과	34
	전년도 이월사업비 불용액 관리 및 이월명세서 작성 철저	대중교통과, 재난안전과, 지역경제과, 환경정책과, 노인복지과, 녹지과, 소사구 건설안전과	37
기금	기금운용의 건전성 및 효율성 제고	예산법무과(총괄)	39
재무 회계	재정상태표 순자산 분류의 적정성 검토 철저	회계과	42
	미수세금 및 미수세외수입금 유동성 분류의 적정성	회계과	43
성인지	성인지 예산 대상 사업의 적정성 검토	예산법무과(총괄), 부서 공통	44
성과 보고서	성과보고서 작성 및 관리의 내실화 필요	예산법무과(총괄), 부서 공통	45

1. 세입 분야

1) 세입금 환급액의 최소화 및 환급처리 시 환급사유 분류 철저

□ 현황 및 문제점

- 최근 3개년 지방세 및 세외수입 환급액 현황은 다음과 같습니다.

< 2023~2025 회계연도 세입금 환급액 현황 >

(단위: 백만 원, %)

연도	환급액 (비율)	사유별						
		행정기관 착오	납세자 권리구제	납세자 착오	국세경정	차량, 미등기	내부거래	기타
2025	27,311 (100)	3,911 (14.32)	60 (0.22)	960 (3.52)	13,857 (50.74)	730 (2.67)	3,182 (11.65)	4,611 (16.88)
2024	20,219 (100)	1,616 (7.99)	1,497 (7.40)	859 (4.25)	3,320 (16.42)	786 (3.89)	10,181 (50.35)	1,960 (9.70)
2023	15,280 (100)	1,184 (7.75)	924 (6.05)	422 (2.76)	7,928 (51.88)	825 (5.40)	449 (2.94)	3,548 (23.22)

※ 기타사유: 법령개정, 법인정산, 경정청구, 재난, 보조금 반납 등

- 세입금 환급액은 2023 회계연도는 15,280백만 원, 2024 회계연도는 20,219백만 원, 2025 회계연도는 27,311백만 원으로 매년 증가하고 있습니다.
- 최근 3년간 세입금 환급액이 계속 증가하고 있는 바, 이는 세입예산 추계의 정확성 및 지방세정의 신뢰도를 저하시키는 요인으로 작용하며, 행정력의 낭비 및 재정 손실을 초래합니다.
- 특히 행정기관 착오와 납세자 권리구제에 의한 환급액이 2023 회계연도는 2,108백만 원, 2024 회계연도는 3,113백만 원, 2025 회계연도는 3,971백만 원 증가하였습니다.
- 2025 회계연도의 행정기관 착오 환급액 3,911백만 원 중 국고보조금 등의 변경내시로 인한 반납관련 환급액은 3,764백만 원으로 96%를 차지하고 있습니다. 이는 보조금 등 반납의 경우 기타 사유 중 보조금 반납으로 분류하여 환급 처리하여야 하나 행정기관 착오 사유로 분류하여 환급사유 분류에 대한 개선이 필요합니다.

□ 개선 및 권고사항

- 세입업무 담당자의 전문성을 강화하여 과오납 발생 원인을 정확히 파악하고 과세 자료의 철저한 정비 및 세밀한 검토를 통해 환급액을 지속적으로 줄여나가야 합니다.
- 또한 환급 사유별 현황이 정확하게 관리되도록 사전안내 및 검증을 강화할 필요가 있습니다.

2) 정리보류 전 재산조회 철저

□ 현황 및 문제점

- 정리보류 사유 중 무재산이 2023 회계연도는 70.41%, 2024 회계연도는 92.57%, 2025 회계연도는 85.45%로 가장 큰 비중을 차지하고 있습니다.

< 2023~2025회계연도 정리보류 현황 >

(단위: 백만 원, %)

구분		계	배분금액부족	시효소멸	행방불명	무재산	기타
2025년	합계	20,559	191	1,248	495	17,568	1,057
	일반회계	19,672	191	631	495	17,298	1,057
	지방세	9,225	172	358	17	7,724	954
	세외수입	10,447	19	273	478	9,574	103
	공기업특별회계	13	-	13	-	-	-
	기타특별회계	874	-	604	-	270	-
	비율	100	0.93	6.07	2.41	85.45	5.14
2024년	합계	27,904	123	1,279	541	25,830	131
	일반회계	27,094	123	670	541	25,629	131
	지방세	7,950	123	410	45	7,258	114
	세외수입	19,144	-	260	496	18,371	17
	공기업특별회계	9	-	9	-	-	-
	기타특별회계	801	-	600	-	201	-
	비율	100	0.44	4.58	1.94	92.57	0.47
2023년	합계	6,797	-	1,539	3	4,786	469
	일반회계	5,447	-	534	3	4,441	469
	지방세	3,816	-	295	3	3,292	226
	세외수입	1,631	-	239	-	1,149	243
	공기업특별회계	85	-	85	-	-	-
	기타특별회계	1,265	-	920	-	345	-
	비율	100	-	22.64	0.04	70.41	6.9

□ 개선 및 권고사항

- 정리보류 전 채납자에 대한 가상자산 조사, 매출채권 조회와 같은 다양한 방법의 징수기법을 활용하여 적극적인 채권확보 방안을 마련하여 주시기 바랍니다.

3) 미수납액 유형별 관리체계 미흡

□ 현황 및 문제점

- 최근 3개년 미수납액 현황을 보면 무재산, 폐업부도, 자금압박등 경제적 사유가 증가하고 있습니다.

< 2023~2025 회계연도 미수납액 현황 >

(단위: 백만 원, %)

구분		계	무재산	납세태만	폐업부도	소송계류	자금압박	납기미도래	기타
2025년	합계	96,302	22,216	41,733	10,042	620	11,672	3,690	6,329
	일반회계	77,905	21,960	26,312	8,661	620	11,672	2,789	5,891
	지방세	48,672	12,142	9,808	8,111	452	11,559	1,199	5,401
	세외수입	29,233	9,818	16,504	550	168	113	1,590	490
	공기업특별회계	4,836	-	4,326	39	-	-	266	205
	기타특별회계	13,561	256	11,095	1,342	-	-	635	233
	비율	100	23.07	43.34	10.43	0.64	12.12	3.83	6.57
2024년	합계	91,407	21,383	42,424	5,024	721	9,538	3,329	8,988
	일반회계	73,148	21,383	25,784	4,084	721	9,538	2,753	8,885
	지방세	43,549	12,157	9,863	3,095	177	9,515	877	7,865
	세외수입	29,599	9,226	15,921	989	544	23	1,876	1,020
	공기업특별회계	4,082	-	3,994	-	-	-	44	44
	기타특별회계	14,177	-	12,646	940	-	-	532	59
	비율	100	23.39	46.41	5.50	0.79	10.43	3.64	9.83
2023년	합계	107,386	14,010	58,012	5,002	3,050	9,071	8,200	10,041
	일반회계	83,686	12,483	42,985	4,030	3,048	9,042	2,348	9,750
	지방세	42,196	10,227	8,276	2,603	2,566	8,947	656	8,921
	세외수입	41,490	2,256	34,709	1,428	482	96	1,693	826
	공기업특별회계	9,508	1,142	2,570	35	-	29	5,692	40
	기타특별회계	14,192	385	12,457	937	2	-	160	251
	비율	100	13.05	54.02	4.66	2.84	8.45	7.64	9.35

- 미수납 원인이 기존 납세태만에서 경제적 사유에 따른 납부능력 부족(무재산, 폐업부도, 자금압박) 중심으로 변화하고 있음에도 징수방법은 기존 방식에 의존하고 있습니다.

□ 개선 및 권고사항

- 납부능력 부족 체납자에 대하여 탄력적인 징수제도 활용 등 체납 유형별 맞춤형 징수대책을 수립·시행하시기 바랍니다.

4) 대행사업비 정산금 반납처리 오류

□ 현황 및 문제점

- 도로관리과 세외수입 중 그외수입 과목에 62,038천 원의 미수납액이 발생하였으며 이는 도시공사 대행사업비 정산금으로 확인됩니다.

< 세입 현황 >

(단위: 천 원)

세입과목	예산현액	징수결정액	실제수납액	미수납액
도로관리과	12,724,143	4,983,354	4,920,679	62,644
그외수입	389,218	465,246	403,208	62,038

- 대행사업비 정산금이 당해 회계연도에 발생 시에는 실무적으로 지방재정관리시스템 (e-호조)을 통하여 대행사업비를 예산반납 처리하며, 회계연도 마감 후 발생한 정산금에 대해서는 세외수입정보시스템을 통하여 세외수입으로 처리합니다.
- 도로관리과는 지방재정시스템을 통하여 회계연도 내에 발생한 대행사업비정산금을 예산반납 처리하고도, 착오로 세외수입정보시스템을 통해서 세외수입 부과함에 따라 대행사업비 정산금 62,038천 원이 미수납액으로 발생하였습니다.

□ 개선 및 권고사항

- 도로관리과에서는 해당 세외수입 미수납액은 감액결의하고, 대행사업비 정산 관련 동일한 오류가 발생하지 않도록 주의하여 주시기 바라며, 회계연도 마감 전 미수납액 내역을 확인하여 오류 확인 시 연도 내에 정리하여 주시기 바랍니다.

5) 세입분야 우수사례

- '세입증대특별 TF팀 운영' 세입 관련 부서 간 협업하여 세입 확충
 - 대내외 경제 상황 악화 등으로 어려운 재정여건 속에서 자체재원의 세입 확보를 위하여 주요 세입을 담당하는 47개 부서(도시공사 포함)로 이루어진 세입증대특별 TF팀을 운영하여 미등록 사업소 추적, 누락 세원 발굴, 세금 회피 외국인 가택수색 등을 통해 1조 1,078억 원(지방세 8,658억 원, 세외수입 2,420억 원)의 세입 징수하였습니다.

2. 세출 분야

1) 국·도비 보조금 사업 예산편성 및 집행 철저

□ 현황 및 문제점

- 2025년도 국·도비 보조금 사업은 보조금 수령액 1,162,939백만 원 중 3,240백만 원 (0.27%)을 이월하였으며 집행잔액은 18,921백만 원(1.63%)으로 확인됩니다.

(단위: 천 원)

구 분	총사업비 (예산현액)	보조금 수령액	집행액	이월액	집행잔액
합 계	1,165,048,419	1,162,938,980	1,140,807,635	3,240,138	18,921,385
국 비	971,844,149	969,750,287	954,697,858	1,728,820	13,323,608
시도비	193,204,270	193,188,693	186,109,777	1,511,318	5,597,777

- 국·도비 보조금 사업의 반납예산액과 실제반납액과의 차이인 교부차액은 다음과 같으며, 국·도비와 시비 미매칭으로 사업추진 불가·축소, 국·도비 불용시 내시 변경 미요청, 추가경정예산 미반영 등이 주된사유로 파악됩니다.

특히 기후에너지과는 전기차 구매지원사업과 관련하여 당초 5,198,000천 원의 예산을 편성하였으나 시비 확보가 어려워 국비보조금을 4,468,000천 원만 신청하였으므로 730,000천 원을 추가경정예산 편성시 감액하거나 내시변경요청을 하여야 함에도 이행하지 않아 거액의 집행잔액(교부차액)이 발생하였습니다.

< 국·도비 교부차액 내역 (5천만 원 이상) >

(단위: 천 원)

구분	부서	사업명	보조금 실제반납액 (A)	보조금 반납예산액 (B)	교부차액 (A-B)
일반회계	공원조성과	공원시설물 및 녹지정비	100,000	0	100,000
	기후에너지과	전기자동차 구매지원	2,004,894	2,734,894	△730,000
	기후에너지과	운행경유차 배출가스 저감사업	53,348	1,232,971	△1,179,623
	대중교통과	택시 카드결제 수수료 지원	101,668	46,775	54,893
특별회계	원도심재생과	부천 혁신파크 조성	4,821,976	25,896,496	△21,074,520

* 부천 혁신파크 조성사업은 '25. 12월 사업취소 승인에 따라 국·도비 보조금 미교부

- 대중교통과에서는 똑버스 운영지원 사업 추진을 위하여 도비 383,250천 원을 예산현액으로 편성하였으나 실제 보조금 수령액은 353,070천 원에 그쳐 집행액 341,180천 원을 차감한 11,890천 원만 이월하여야 함에도 불구하고 실제로 교부되지 아니한 도비보조금 30,180천 원까지 포함하여 이월하였음이 확인됩니다.

< 실제 교부되지 않은 도비 보조금 이월 내역 >

(단위: 천 원)

조직	사업명	예산현액	보조금수령액	집행액	이월액	집행잔액
대중교통과	똑버스 운영지원	383,250	353,070	341,180	42,069	△30,180

- 2025년 예산현액보다 국·도비 보조금 수령액이 큰 사업은 다음과 같으며, 해당 부서에서 변경내시 등에 따라 예산현액을 경정했어야 함에도 그대로 방치하여 예산액과 실제 보조금 수령액과의 차액이 발생하게 되었습니다. 이러한 차이는 부정확한 예산 집행을 초래하여, 재정운용의 건전성을 저해할 우려가 있습니다.

< 예산현액보다 국·도비 보조금 수령액이 많은 사업 >

(단위: 천 원)

과목		예산 현액	국·도비 보조금 수령액	집행액	이월액	집행 잔액
조직	사업명					
대중교통과	택시카드 결제수수료 지원	209,407	264,300	162,632	0	101,668
공원조성과	공원시설물 및 녹지정비	100,000	200,000	0	100,000	100,000
아동보육과	학대피해아동 쉼터 지원	12,480	16,224	12,480	0	3,744
장애인복지과	고령장애인쉼터 지원	13,230	22,800	13,230	0	9,570

- 국·도비 보조금 사업으로 당해연도 예산편성 후 지출액 없이 보조금을 전액 반납한 사업내역은 다음과 같으며, 주요원인은 매칭 시비 미확보 및 사업 미집행 등으로 확인됩니다.

< 국·도비 보조금 전액 반납사업 내역 (사업별 예산 1천만 원 이상) >

(단위: 천 원)

부서	사업명	예산현액	지출액	보조금 반납액
복지정책과	자활성공지원금	31,620	-	31,620
여성다문화과	결혼이민자 역량강화지원	12,250	-	12,250
수주도서관	노후도서관 환경 개선	18,000	-	18,000
대중교통과	특별교통수단 지원	49,000	-	49,000

- 국·도비 보조금을 수령하였으나 보조금 미사용비율이 30% 이상으로 과도한 사업내역은 다음과 같습니다.

< 국·도비 보조금 미집행 예산 과다(미사용 비율 30% 이상) >

(단위: 천 원, %)

부서	사업명	예산현액	보조금 수령액(A)	집행액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (D=A-B-C)	미사용 비율(D/A)
지역경제과	착한가격업소 활성화 지원	34,680	34,680	18,425	0	16,255	46.9
기후에너지과	전기자동차 보급	5,453,400	4,723,400	2,675,412	2,300	2,045,688	43.3
아동보육과	아동복지시설 지원	33,550	33,550	17,188	0	16,361	48.8

□ 개선 및 권고사항

- 보조금 사업은 교부액에 맞추어 적정하게 예산을 편성하거나, 국·도비와 시비 미매칭으로 국·도비 예산이 불용되는 경우 관련부서에 감액 요청을 하는 등 교부 차액을 최소화하여야 합니다.
- 또한, 실제 수령하지 않은 보조금까지 이월하는 사례가 발생하지 않도록 보조금 예산관리에 철저를 기해 주시기 바랍니다.
- 내시비율이 달라지거나 사업변경이 있는 경우에는 추가경정예산 편성 시 반영하여 집행잔액이 과도하게 발생하지 않도록 하고
- 보조금 신청 단계부터 사업의 타당성, 적정예산에 대한 면밀한 검토 및 정확한 집행으로 보조금을 전액 반납하거나 미사용 비율이 과도하지 않도록 노력하여 주시기 바랍니다.

2) 전년도 이월사업비 불용액 관리 철저 및 이월사유 명확화

□ 현황 및 문제점

- 대중교통과에서는 ‘고강동 화물공영차고지 조성사업’ 과 관련하여 2020년에 최초 예산편성 후 명사·사고이월 및 불용처리, 신규편성을 반복해 온 것으로 확인됩니다.

(단위: 천 원, %)

과목		전년도 이월액		원인 행위액	지출액	불용액	불용액 비율
조직	사업명	명사 이월	사고 이월				
대중교통과	사업용차량 주차장 조성	-	338,667	338,667	-	338,667	100

(단위: 천 원)

해당예산 편성 내역		
구분	내역	금액
최초편성	2020년 2회 추경예산 편성	500,000
예산이월	2021년 명사이월	369,380
예산이월	2022년 사고이월 후 불용처리	369,380
신규편성	2023년 본예산 신규편성	338,667
예산이월	2024년 명사이월	338,667
예산이월	2025년 사고이월 후 불용처리	338,667
신규편성	2026년 본예산 신규편성	338,667

※ 사업 지연사유: 개발제한구역 관리계획 변경승인 지연(통상 3~5년 소요)

- 세출예산 중 해당 연도 내에 지출을 집행하지 못할 것이 예측되는 항목에 대해 다음연도로 명사이월 한 후 집행잔액이 과다하게 발생(불용액 비율 40% 이상) 하거나 이월액을 전혀 집행하지 않은 사업이 있는 것으로 확인됩니다.

(단위: 천 원, %)

과목		전년도 이월액		원인 행위액	지출액	불용액	불용액 비율
조직	사업명	명사이월	사고이월				
재난안전과	자연 재난관리	55,000		4,322	4,322	50,678	92.1
지역경제과	부천제일시장 아케이드설치사업	4,833,540		-	-	4,833,540	100
환경정책과	김포공항 소음대책지역 주민지원사업	30,000		8,701	8,701	21,299	71.0
노인복지과	경로당지원	188,892		-	-	188,892	100

- 「지방자치단체 결산 통합기준」(행정안전부훈령)에는 이월명세서 및 이월비 집행명세서를 작성함에 있어 이월사유를 구체적으로 기재하도록 규정하고 있으나 일부부서에서는 ‘이월등록’ 등 단순하게 작성하였습니다.

(단위: 천 원)

조직	세부사업	이월액			이월사유
		명시이월	사고이월	계속비이월	
지역경제과	부천한신시장 외관정비 및 LED 전광판 설치사업	500,000	-	-	이월 등록
지역경제과	부천원종 중앙시장 LED 전광판 설치사업	142,000	-	-	이월 등록
녹지과	오정구 마을둘레길 조성	453,310	-	-	절대공기 부족
소사구 건설안전과	도로 및 도로시설물 관리	-	10,795	-	사고이월 등록

□ 개선 및 권고사항

- 이월액 중 불용액 발생은 불가피한 사유(인허가 절차에 장기간 소요, 사업 추진 동의를 미확보, 사업 일시 중단 등)로 인하여 발생하는 경우가 대부분이나 이월사업 추진에 대한 공정관리를 보다 철저하게 하여 불용액을 최소화하고
- 이월 후 불용처리 및 신규편성 반복을 방지하기 위해서는 규모가 크고 단기간 종료되는 것이 불확실한 사업은 사전에 의회 승인 후 계속비사업으로 추진 하시기 바랍니다.
- 또한 예산 이월의 적정성을 올바르게 판단하기 위해서는 결산서 첨부서류 작성(지방재정관리시스템 이월등록)시 예외적인 사례(이월)가 발생된 사유를 구체적으로 기재하여 주시기 바랍니다.

3. 기금 분야

1) 기금운용의 건전성 및 효율성 제고

□ 현황 및 문제점

○ 최근 5년간의 기금 조성 및 사용 현황은 다음과 같습니다.

< 최근 5년간 기금 조성·사용 현황^{주1} >

(단위: 천 원, %)

구 분	2025년	2024년	2023년	2022년	2021년	5년 평균 증감률	전년대비 증가율
전년도말 조성액	306,150,298	231,710,196	218,504,439	204,936,669	45,542,321	61	32.1
당해연도 조성액	157,708,056	137,818,145	58,543,395	104,513,621	191,226,099	△4.7	14.4
당해연도 사용액	68,583,800	63,378,043	45,337,638	90,945,851	31,831,751	21.2	8.2
당해연도말 조성액	395,274,554	306,150,298	231,710,196	218,504,439	204,936,669	17.8	29.1

※ 주1 결산서에는 통합재정안정화기금이 포함되어 작성되었으나, 본 자료는 과년도 자료와의 비교를 위해 결산서상 합계에서 통합재정안정화기금과 개별기금 중복분을 제외하여 작성함.

- 기금의 5년 평균 증감률을 살펴보면 사용액은 21.2% 증가하였으며, 기금의 예금을 효율적으로 활용하여 이자수입은 전년 대비 2,654백만 원 증가하였습니다.
- 전년 대비 당해연도말 기금 조성 증가율은 29.1%로 확인됩니다. 이는 주로 재난관리기금, 고향사랑기금 및 통합재정안정화기금의 증가에 따른 것이며, 성평등기금, 문화예술발전기금, 노인복지기금, 식품진흥기금, 도시주거환경정비기금 등은 감소하였습니다.

< 당해연도 기금 증감 현황 >

(단위: 천 원, %)

구 분	전년도말 조성액 (가)	당해연도 증감액			당해연도말 조성액(다) (다)=(가)+(나)	증감 비율 (%)
		증가 또는 감소 (나)=(다)-(라)	조성액 (다)	사용액 (라)		
합계	337,159,535	87,141,584	159,463,010	72,321,426	424,301,119	25.8
재난관리기금	13,931,185	3,849,588	5,989,777	2,140,189	17,780,773	27.6
부대이전및부지개발사업기금	42,392	3,761	22,832,720	22,828,959	46,153	8.9
고향사랑기금	237,277	138,969	178,035	39,066	376,246	58.6
문화예술발전기금	5,089,780	△3,901	91,076	94,977	5,085,879	△0.1
자활기금	1,997,125	134,062	372,103	238,041	2,131,187	6.7
성평등기금	3,028,436	△28,588	80,520	109,108	2,999,848	△0.9
노인복지기금	5,408,229	△139,747	150,179	289,926	5,268,482	△2.6
식품진흥기금	503,926	△148,829	287,406	436,235	355,097	△29.5
도시주거환경정비기금	13,314,539	△2,158,068	473,457	2,631,525	11,156,471	△16.2
폐기물처리시설주변영향지역 주민지원기금	1,150,108	△24,463	28,662	53,125	1,125,645	△2.1
옥외광고발전기금	1,610,142	△54,306	271,551	325,857	1,555,836	△3.4
통합재정안정화기금	290,846,396	85,573,106	128,707,524	43,134,418	376,419,502	29.4

□ 개선 및 권고사항

- 부천시의 인구 및 산업구조 변화를 고려할 때, 기금 사업 중 예산으로 대체 가능한 사업은 예산사업으로 전환할 필요가 있습니다. 또한 운용 성과를 면밀히 분석하여 불필요한 기금은 정비하고, 조성된 재원이 보다 효율적으로 사용될 수 있도록 하여 기금 재정의 건전성을 제고할 필요가 있습니다.
- 최근에 조성된 기금은 당해연도 조성은 잘되고 있으나 도시주거환경정비기금 등 7개 기금은 당해연도 조성액보다 사용액이 더 많은 구조로 재원 고갈이 우려됩니다. 따라서 예산사업으로의 전환 가능한 기금은 전환을 적극 검토할 필요가 있습니다.

2) 기금 사용의 우수 사례

○ 생활밀착형 안전망 구축

- 재난관리기금 사업인 ‘공공시설 화재대피용 방연마스크 구입’은 다중이용 시설 화재발생 시 유독가스 흡입에 의한 사고를 예방하고자 공공시설 77개소에 방연마스크 4,710개를 배치하여 인명피해 예방 기반을 마련하였습니다. 또한, 역대급 폭염에 대응하여 유동인구 밀집지역 대상으로 냉장 생수를 무인으로 제공하는 ‘폭염속 오아시스 사업’과 37개 동 행정복지센터에 양우산을 비치하고 대여해 주는 ‘폭염 속 그늘 양우산 지원사업’을 통해 폭염취약 시민 보호 시스템을 강화하고 온열질환 예방 등의 생활 밀착형 안전서비스를 제공하였습니다.

○ 범죄 취약가구 안전 강화를 위한 안심패키지 지원

- 성평등기금 사업 중 ‘여성 1인가구 안심패키지 지원사업’을 통해 범죄에 취약한 여성 1인 가구를 대상으로 스마트 안전기기 및 호신용품을 지원하여 생활안전 대응력을 강화하였으며, 만족도 조사 결과 처리절차 및 물품 제공과 안전체감 부분에서 높은 만족도를 확보하여 사업의 효과성과 시민의 체감도를 동시에 확보하였습니다.

○ 고령화 대비 경로당 환경 개선

- 노인복지기금 사업 중 ‘경로당 운영 필수가전 및 물품 구입’으로, 경로당 이용 어르신들의 일상생활에 필수적인 가전 및 물품 교체를 지원하여 어르신들의 경로당 이용환경을 개선하고 시설의 안전성을 강화하였으며, 이를 통해 안전 사고 예방과 쾌적한 여가공간을 조성하였습니다.

4. 재무회계 분야

1) 재정상태표 순자산 분류의 적정성 검토 철저

□ 현황 및 문제점

- 고정순자산은 일반유형자산, 주민편의시설, 사회기반시설 및 무형자산에 대한 투자액에서 관련 차입금을 차감하여 계산하며, 관련 차입금이란 장기차입금(유동성장기차입금 포함), 지방채증권 중 투입자산에 직접적으로 관련성을 가지는 것에 한하도록 되어있습니다.
- 일반순자산은 전체 순자산 중 고정순자산 및 특정순자산을 제외한 잔여액으로 계산합니다.
- 2025 회계연도 고정순자산 계산 시 유동성장기차입금 164,853,003천 원을 기입하였으나 재무제표 상 유동성장기차입금은 존재하지 않으며, 단기차입금의 경우 관련 차입금에 해당하지 않으므로 동 금액은 제외하고 순자산을 계산하여야 합니다.

(단위:천 원)

구분	일반회계		비고
	현황	개선 후	
순자산총계(A)	8,543,507,540	8,543,507,540	
시설투자액(B)	8,761,533,888	8,761,533,888	
시설투자관련 차입금(C)	유동성장기차입금	164,853,003	- 금액 제외
	장기차입금	137,361,000	137,361,000
고정순자산(D=B-C)	8,459,319,885	8,624,172,888	
일반순자산(A-D)	84,187,655	(80,665,348)	

□ 개선 및 권고사항

- 고정순자산과 특정순자산은 용도가 정해진 반면, 일반순자산은 자유롭게 사용할 수 있는 순자산에 해당되고, 지방자치단체의 자산에는 양도와 처분이 제약되는 사회기반시설, 각종 주민편의시설 등이 포함되기 때문에 순자산의 의미를 정확히 파악하기 위해서는 그 기능과 성격에 따라 분류하여 표시하는 것이 필요하다고 할 수 있습니다.
- 일반순자산의 왜곡 시 지방재정의 건전성 판단에 혼선을 줄 수 있으므로 순자산 계산 시 포함되어야 하는 차입금에 대한 분류와 재무제표 대사를 통해 향후에는 오류가 없도록 검토하여 주시기 바랍니다.

2) 미수세금 및 미수세외수입금 유동성 분류의 적정성

□ 현황 및 문제점

- 일반미수금의 경우 장기일반미수금 계정을 통해 유동성 분류를 수행하고 있는 것과 달리 미수세금 및 미수세외수입금은 회수기한에 관계없이 일괄적으로 유동자산으로 계상하고 있어 계정 간 분류의 일관성이 결여됩니다.
- 자산 매각 대금의 분납이나 장기 체납에 따른 분납 승인분 등 회수 기일이 보고 기간 종료일로부터 1년을 초과하는 비유동 항목이 포함되어 있음에도 이를 유동자산으로 표시함에 따라, 지자체의 단기 지급능력을 나타내는 유동비율이 과대 계상되고 재무상태의 실질을 왜곡할 우려가 있습니다.

□ 개선 및 권고사항

- 미수금의 경제적 실질에 따라, 징수권 시효가 중단된 장기 체납액이나 회수 기한이 1년을 초과하는 분납 수입 등은 비유동자산(기타비유동자산 등)으로 재분류할 것을 권고합니다.
- 이를 통해 유동성 분류의 정확성을 제고하고, 정보이용자에게 실질적인 단기 가용재원 정보를 명확히 제공하여 재무제표의 신뢰성을 확보하여 주시기 바랍니다.

5. 성인지 분야

1) 성인지 예산사업의 적정성 검토

□ 현황 및 문제점

- 성인지 예산사업은 연도별 ‘지방자치단체 시행계획 추진사업’ 및 「성별영향평가법」에 따른 2024년 성별영향평가 대상 예산사업은 필수적으로 구성하도록 되어 있으며, 자치단체장 공약사업 및 주력사업 등 자치단체가 별도로 추진하는 사업은 포함할 것을 권장하고 있습니다.
- 부천시는 2025년 양성평등정책 추진사업 14개(집행률 98.91%), 성별영향평가 사업 32개(집행률 92.62%), 자치단체 특화사업 3개(집행률 97.21%)를 시행하였으며, 일부 부서의 기능별 사업은 집행률이 저조한 것으로 나타났습니다.

□ 개선 및 권고사항

- 성인지 예산사업은 2024년 지출액 97,115백만 원, 2025년 지출액 43,198백만 원으로 전년도에 비해 지출액이 53,917백만 원 감소했음을 알 수 있습니다.
다만, 일부 사업(공직자 청렴도, 공무원 자녀 보육지원, 물가안정, 생태보전활동, 찾아가는 작은 무대 열린공연, 부천국제애니메이션페스티벌, 수어통역 운영, 수피아 운영관리, 도서관자료 확충 등)은 성평등 목표와의 연계성이 부족하므로 사업과의 연계성을 면밀히 검토할 필요가 있습니다.
- 각 부서별 현황을 살펴보면 집행률과 성과율이 저조한 사업들이 있습니다.
예를 들어 계획 시에는 여성 51% 남성 49%를 대상으로 하여 비슷한 성과를 목표로 설정하였으나 참여율은 여성 83.3% 남성 16.7%로 계획과 다른 결과를 보이고 있어, 사업 목적과 성과에 대한 정밀한 분석이 요구됩니다. 또한 성별영향평가가 어려운 사업은 대상에서 제외하는 등 사전 검토를 철저히 하여 주시기 바랍니다.

6. 성과보고서 분야

○ 전체 성과에 대한 종합의견은 다음과 같습니다.

구분	개선권고 사항
정책사업목표 타당성	정책사업은 매년 동일하게 유지되는 경향이 있어 성과지표 재검토 필요
성과지표의 타당성	일부 지표는 타당성이 부족하여 개선 필요
성과측정 방법의 적합성	성과측정 산식과 지표 간 불일치 사례 존재
성과지표 목표치의 적정성	목표치 설정 오류로 성과 왜곡 사례 발생
실적치의 정확성	이상 없음
실적치 측정의 타당성	전년도 실적을 그대로 활용하는 등 환류 부족
실적치 환류의 적정성	실적치를 차기연도의 목표 설정시 반영하는 등 환류가 있어야 하나 전년도 수치를 그대로 사용
결산검사결과 연계성	전년도 권고사항이 개선되지 않은 부서의 경우 지난 결산검사 결과를 충실히 반영하여 차년도 지표 설정에 기초로 삼기를 권장
성과보고서 작성	성과보고서는 지자체 전체 사업의 성과를 나타내는 중요한 보고서임에도 전년 데이터를 수정없이 가져오는 등 데이터 오류로 보고서 신뢰성 저하 우려. 담당부서는 좀 더 세밀하게 확인하고 문제점 발견 시 수정 필요

< 성과지표별 전년도와 당해연도의 목표 및 실적 >

실과명		성과지표명	목표		실적		달성률(%)	
			2024	2025	2024	2025	성과보고서 기재	
							2024	2025
기획 조정실	예산법무과	3-2 통계서비스 제공(건)	29,300	164,504	102,247	317,877	349	193
	징수과	7-1 지난연도 세외수입 징수액(억원)	70	48	46	34.5	65.7	71.9
경제 환경국	환경정책과	4-2 한강수계 수질오염 (BOD) 저감(%)	29	30	35.21	43.52	121.41	145.07
	기후에너지과	5-3 친환경자동차 보급실적 (대)	763	301	937	421	122	139
문화 체육국	문화정책과	1-4 종교단체의 시정 교류 (참여) 건수(건)	32	32	23	32	72	100
		1-7 학교별 특성화 프로그램 참여인원수(명)	300	300	150	300	50	100
	콘텐츠관광과	2-2 문화콘텐츠산업 융합생 태계 조성 (건)	14	7	20	18	142	257
	체육진흥과	3-1 공공체육시설(부천체육관 등) 운영 활성화(명)	750,000	1,000,000	1,663,582	1,547,383	221	154
교통국	교통정책과	1-3 광장사용수리 건수(건)	100	110	339	219	339	199.1
	차량등록과	5-2 불법개조 등 위법자동차 단속(건)	2,749	4,500	5,771	6,410	209.9	142.4
수도 자원국	자원순환과	2-1 재활용품선별량 증가(%)	1	1	4.08	-23.28	408	-2,328
공원녹 지국	공원조성과	1-2 자연생태공원 관람객 증가율(%)	1	1	0.33	2.36	33	236
	도시농업과	4-2 식생활 교육 참여 인원 (명)	8,960	6,272	13,648	7,884	152	126
도시국	토지정보과	3-1 지적측량 추진(점)	90	90	165	323	183	359
	도로관리과	5-2 지하안전 관련 자문 현장조사 등 참여횟수(건)	2	4	5	12	250	300
부천시 보건소	건강정책과	1-1 웰엔딩 문화 참여자(건)	1,700	1,800	7,180	4,355	422	242
		1-1 심폐소생술 교육 이수자 (명)	800	850	1,625	1,523	203	179
평생 교육국	상동도서관	3-1 도서관 자료 확충 권수(권)	20,847	9,515	25,154	20,113	120	211
		3-2 책 읽는 문화도시 부천 만들기 참여자 수(명)	8,500	10,000	10,805	19,650	127.1	196.5

* 표 안 표기 읽는 법 예) 2-2 통계서비스(건) : 2-2 = 정책사업번호, 통계서비스(건) = 성과지표(단위)

1) 성과보고서 작성 및 관리의 내실화 필요

□ 현황 및 문제점

- 부천시 전체 정책사업 139개, 성과지표 182개 중 미달성 지표는 31개이며, 성과 달성률은 평균 82.97%로 전년 대비 4.34% 상승하였습니다.
- 대부분 부서는 목표를 달성하였으나 19개 부서는 평균보다 낮은 성과를 보였습니다. 또한 전년도 성과 초과 달성에도 목표를 상향하지 않는 등 성과관리의 소극성이 확인됩니다.
- 한편, 3년간 지속적으로 목표치를 상향하고도 이를 달성하였거나 전년도에 미달하였음에도 과감하게 목표치를 상향하여 달성한 부서도 있는 것으로 확인됩니다. (공원관리과, 공동주택과)

□ 개선 및 권고사항

- 미달성 또는 초과달성 지표 담당 부서는 이에 대한 사유를 확인하는 등 목표치 적정 여부를 검토하시기 바랍니다.
- 트렌드 등 예측 가능한 외부 요인에는 신속한 대응 방안을 마련하고, 예측 불가능한 외부 요인 발생 시 체계적인 분석을 통해 유연하게 목표를 조정하는 등 보다 적극적인 업무 수행이 요구됩니다.
또한, 집행률이 저조하지 않도록 사업의 타당성을 고려하여 예산을 편성하고 당해연도 불용액이 과다하게 발생하지 않도록 하여 주시기 바랍니다.
- 단위사업에서 ‘음(-)’의 실적이 발생한 부서는 산식 및 지표구조 개선의 필요성이 있습니다.
- 성과지표 목표치는 최소한 5개년 실적을 기반으로 설정할 필요가 있으며, 합리적인 산식을 사용하여 성과지표의 신뢰성과 정확성을 높여주시기 바랍니다.
- 아울러, 성과관리 예산(성과계획, 평가, 보고, 환류)과 BSC(균형성과관리)평가를 재정사업평가(투자, 행사성 사업 등) 및 지방보조금 심의(편성, 선정, 정산 등) 평가와 연계하여 재정운용 효율성을 높이고, 당해연도 결산검사 권고사항에 대하여는 차기 연도 결산검사 시 환류여부를 확인할 수 있도록 하여야 합니다.

2) 우수사례

- 사회통합이라는 시대 트렌드를 잘 분석하고 이를 반영한 복지서비스 확대
 - 장애인복지과는 최근 대한민국의 트렌드가 사회통합을 통한 지역사회 발전 및 연대임을 분석하여 장애인복지과는 「장애인 생애주기별 맞춤형 지원」을 위해 장애인의 사회 참여 증대를 통한 지역사회 발전과 연대 추구 및 사회 통합 실현을 위해 전년 대비 목표를 5.5배 상향하고도 달성하는 등 노력하였음이 돋보입니다.

- 전년도 실적이 미달되었음을 부서원 전체가 인식하고 이를 반영하여 당해연도 목표를 의욕적으로 추진
 - 문화정책과는 전년 목표치 대비 달성률이 50%임에도 전년도 동일한 목표를 설정하고 PDCA cycle(품질관리 사이클)*을 활용하여 목표를 100% 달성하였습니다.
* Plan(계획) Do(실행) Check(확인) Act(조치)의 약자

- 주거환경 개선이 시급한 가구를 적극 지원하여 저소득층 주거 복지 향상
 - 공동주택과는 3년 연속 목표를 상향 설정하고 주거가 불안정한 저소득층을 적극 지원하여 주거 보장을 강화하였습니다.

- 적극적인 정책 사업 기획 및 창의적인 조사기법 도입으로 목표를 초과 달성
 - 세정과는 경기침체에 따른 세수 감소 여건 속에서도 ‘타 지역에 납부한 우리 시 세금 찾아오기’ 기획조사를 새롭게 도입하고, 법인 정기 세무조사 및 기획 조사를 병행하여 목표액 15억 원 대비 2억 원을 초과한 17억 원을 추징하는 실질적 성과를 창출하였습니다.

- 예산 집행의 효율화를 통한 저비용·고효율의 실속 있는 성과 창출
 - 공원조성과는 대규모 신규 투자 대신 식물원 수종 갱신 및 버드가든 조성 등 기존 시설의 효율적 리모델링에 집중하였습니다. 이를 통해 관람 환경을 개선하였습니다.

IV. 2024 회계연도 결산검사 지적사항 조치결과

□ 총 9건(세입분야 2건, 세출분야 3건, 기금 1건, 재무분야 2건, 성과보고서 1건)

구 분	개선 권고사항	조치계획(결과)	비 고
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 세입예산서와 실제 세입과목 일치 필요 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 교부재원과 다르게 본예산에 편성한 세입예산과목은 추경 예산에 반영하여 변경하기 바람 ◦ 회계를 달리하여 집행된 자금의 적합한 방법 및 절차를 통해 오류를 정정하고 총괄부서 및 사업부서간 협조체계 구축 등 대책을 수립하여 동일한 사항이 재차 발생하지 않도록 하기 바람 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ '25년 추경예산 편성 시에 교부 재원에 맞게 변경하였으며 차후 동일한 사례가 발생하지 않도록 예산편성 시 주의하도록 하겠음 	<p>(완료) 여성다문화과 아동보육과 감염병관리과 도시농업과 환경정책과 재산관리과 평생교육과</p>
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 세외수입에 대한 예산편성 철저 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 수입이 예상되는 과목에 대해서는 면밀한 세수추계 및 예산편성을 통해 세입재원이 누락 또는 축소되지 않도록 하기 바람 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 수입 추계를 면밀히 분석하여 수납 예측되는 세입재원 적시 예산 편성 하겠음 	<p>(완료) 문화정책과 복지정책과 돌봄지원과 아동보육과 노인복지과 도시계획과 공동주택과 생태하천과 녹 지 과 도시농업과 주차정책과 공원관리과 오 정 구 도시미관과</p>

구 분	개선 권고사항	조치계획(결과)	비 고
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 세출 예산편성 및 집행관리 철저 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 예산편성 후 집행잔액이 과다하게 발생할 것으로 예상될 경우 추가경정예산 감액편성 등을 통해 불용액을 최소화 하기 바람 ◦ 예산부서와 집행부서는 사업 계획을 면밀히 검토하고 당해 연도에 편성된 예산은 최대한 집행될 수 있도록 하여야 함 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 예산 편성시 지출 예상액에 대해 철저한 검토를 거쳐 편성토록 하겠으며, 효율적인 집행을 통해 과다한 집행잔액 발생을 최소화하고 추가경정예산 편성시 감액편성 등을 통해 불용액을 최소화하겠음 	<p>(완료) 전 부 서</p>
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 국·도비 보조금 사업비 관리 철저 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 사업축소로 사업예산이 남을 경우 상위부서에 국·도비 내시 변경을 적극적으로 요청하고, 추가경정 예산에 반영하여 예산의 초과 또는 과소 집행을 방지하여야함 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 국·도비 사업예산 변동 시, 상위 부서에 내시 변경을 적극적으로 요청하고 추가경정예산 편성을 활용하여 예산의 초과 집행을 방지할 수 있도록 조치하겠음. 	<p>(완료) 복지정책과 원 미 구 도시미관과</p>
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 다음연도 이월액 최소화 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 예산부서와 집행부서 간 긴밀한 협의를 통해 세출예산 편성 단계부터 당해연도 내 추진 가능 여부를 철저히 검토하고, 집행부서는 신속한 예산집행과 철저한 사업관리를 통해 세출 예산 이월 최소화하기 바람 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 예산편성 시 사업계획서 등을 면밀히 검토하여 당해연도 내 실제 추진 가능한 사업에 대해서 예산을 반영하고, 집행을 강화하여 이월 예산이 최소화될 수 있도록 노력하겠음 	<p>(완료) 예산법무과</p>
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기금운용의 건전성 및 효율성 제고 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기금 사업 중 예산으로 대체 가능한 사업은 예산으로 전환이 필요하며, 불필요한 금 정비 등 기금 재정의 건전성을 제고할 필요성이 있음 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 현재 시가 운용중인 기금은 법정의 무기금을 제외하고 4개이며 전국 기초자치단체 평균 기금 수(4.4개) 이하로 운용하고 있음 ◦ 또한, 매년 5개년 기금정비계획을 수립하여 불필요한 기금이나 타 회계 예산사업으로 전환 가능한 사업을 검토하여 기금 정비 중임 ◦ 올해도 2025~2029 기금정비계획 수립 시 사업부서의 의견 수렴을 통해 지속적으로 기금 정비를 추진 하여 기금 재정의 건정성 제고에 노력하겠음 	<p>(완료) 예산법무과</p>

구 분	개선 권고사항	조치계획(결과)	비 고
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 장기간 미회수된 채권에 대한 대손충당금 설정 등 검토 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 결손경험율이 없는 장기미수채권에 대하여 순회수 가능가액을 반영한 대손충당금 설정여부를 검토 바람 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 현행 「지방자치단체 복식부기·재무회계 운영규정」상 결손경험율이 없는 장기미수채권에 대하여 순회수 가능가액을 반영할 수 있는 구체적이고 객관적인 대손 추정 방법이 없음. ◦ 이에 따라 '결손경험율을 파악하기 곤란한 경우에는 대손설정율을 1%로 하여 대손충당금을 설정한다'라는 명시된 규정에 따라 처리하고 있음. ◦ 운영규정상 객관적인 처리 방법이 없어 임의대로 처리할 경우 지방자치단체간 회계정보의 비교가능성이 결여될 수 있는 개연성이 있으므로 지자체별 일관된 대손충당금 설정이 가능하도록 객관적으로 처리하는 것이 타당하다고 판단됨. 	<p>(완료)</p> <p>회 계 과</p>
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기타유산자산으로 분류된 자산의 적정성 검토 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 유형자산 등 감가상각대상 자산으로 분류되어야 하는 자산이 기타유산자산 등 다른 계정과목으로 분류되지 않도록 분류의 적정성을 주기적으로 검토하기 바람 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기타유산자산으로 잘못 분류된 자산 1건은 올바른 유형의 자산(집기비품)으로 변경 완료함. ◦ 자산에 대해 잘못된 계정과목으로 분류되지 않도록 과목 분류의 적정성을 주기적으로 검토하도록 하겠음. 	<p>(완료)</p> <p>회 계 과</p>
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 성과보고서 작성 및 관리의 내실화 필요 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 미달성 또는 초과달성 지표에 대하여 목표치 적정여부 검토 ◦ 성과지표 및 목표치를 설정시 3~4개년 실적을 확인하여 구체적이고 정확한 분석을 통해 타당한 목표치 설정 요함 ◦ 전년도 실적 누락 등 성과보고서의 신뢰도가 저하되지 않도록 면밀한 작성 자료 검토 필요 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 성과목표 설정 시 다년간 실적을 충분히 검토하여, 실현 가능성과 적정성을 모두 고려한 목표를 설정 하겠음 ◦ 성과보고서 작성 시 면밀한 검토를 통해 실적 누락을 방지하고, 철저히 검증하여 신뢰성 확보를 위해 노력 하겠음 	<p>(완료)</p> <p>전 부 서</p>