

(부천무역·개발주식회사)

I. 일반현황

1. 소재지

주 소	전화번호
부천시 원미구 춘의동 8 (종합운동장 내)	032)662-6491 FAX 662-6492

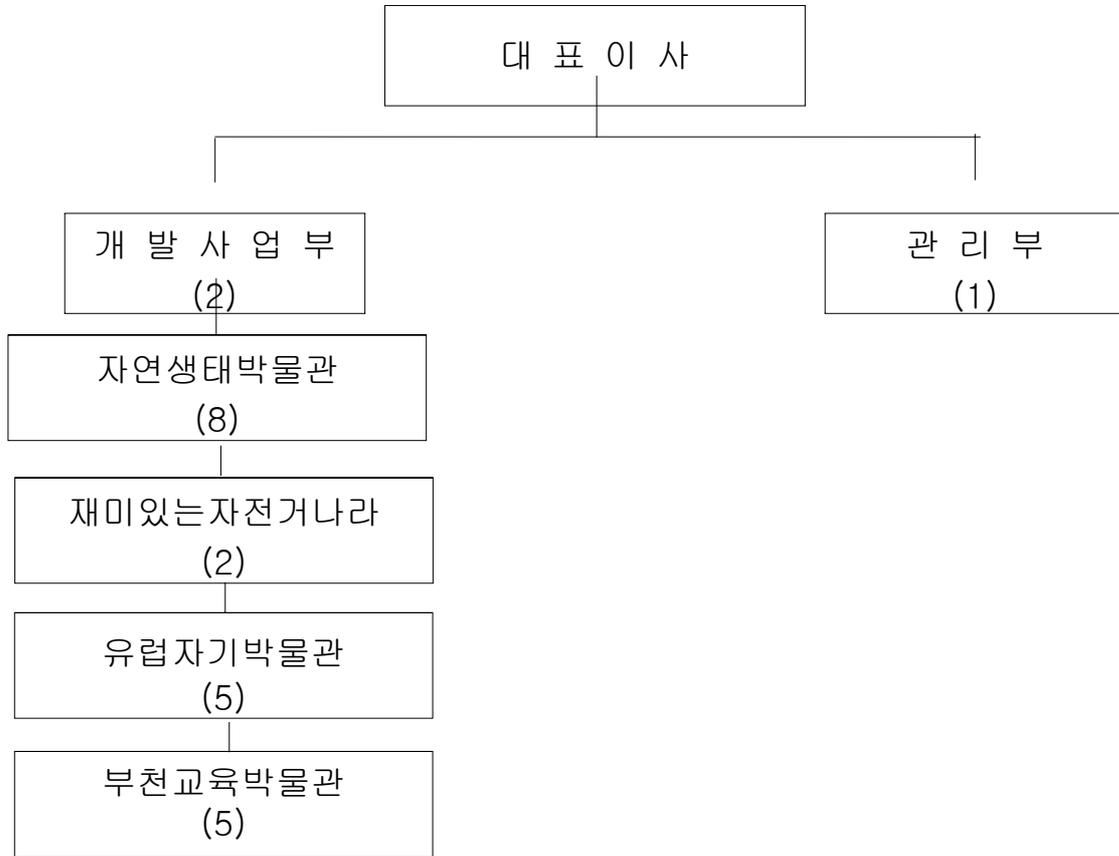
2. 설립목적

- 부천시 중소기업제품의 수출판로 개척 및 안정적 국내외 판매시장 확보
- 중소기업의 생산성 향상 및 국제 경쟁력 강화와 영업활동 지원
- 무역과 개발사업을 통한 고용 및 소득 증대로 지역경제 활성화

3. 연 혁

년 월 일	설 립 경 과
1999. 3. 30	부천무역개발주식회사 설치조례 공포 (제1636호)
1999. 6. 24	법인 설립등기(박철순 대표이사 취임)
1999. 7. 1	법인 사업개시
1999. 8. 1	개발사업 업무개시
2002. 9. 11	조철식 대표이사 취임
2004. 4. 23	부천테크노파크로 사무실 이전
2004. 9. 30	무역 사업 정리
2004. 10. 1	박형재 대표이사 취임(무보수)
2004. 10. 28	부천종합운동장내로 사무실 이전

4. 조직도 (2004. 12. 31 현재)



5. 임직원 현황

(2004년 12월31일 현재)

년 도 \ 직 위	계	사장	이사 대우	사원	계약 직원	비고
2003.12.31	31(1)	1	1	10(1)	19	()는파견공무원수
2004.12.31	24	1 (무보수)	1	2	20	

II. 그간 운영 성과 및 문제점

1. 무역부문

- 1999년도 부천무역개발(주) 설립 당시 상황을 보면 당사 설립 전 부천시에서 운영하던 「무역상담실」 등의 지원 조직으로는 투입 비용에 비해 실효성을 기대할 수 없었으며, 특히 당시 IMF하에서 관내 9천여개의 중소기업이 극심한 경영난으로 어려움을 겪고 있고 이에 기술과 생산력을 갖추고 있으나, 자체 역량부족으로 수출의 어려움을 겪고 있는 3천여개의 중소기업을 위해 능동적이고 자율적인 대처 능력을 갖춘 수출입 전담 회사의 필요성이 대두되었음.
- 당사의 해외무역사업 분야는 설립당시 부천시의 최소한의 관여를 원칙으로 경험과 충분한 능력을 갖춘 전문인으로 선발하여 순수한 민간영역 조직으로 구성하였고, 회사설립 이후 일정 기간 동안 회사 기반이 구축되기까지는 고정 투자비 지출에 의한 손실은 어느 정도 예견된 사실이었으며, 수익성보다 공익성을 우선시하는 당사가 위탁 수출입 수수료 수입만으로 회사의 유지관리가 불가능하다는 사실 또한 인지된 사항이었음.
- 그간 회사는 부천시 중소기업제품의 수출 판로 개척 및 원자재를 저렴하게 수입 공급하는 등 적지 않은 성과도 있었음 (별첨 1)
- 그러나 지방공기업으로서의 공익성과 수익성을 동시에 추구해야 하는 난관과 자본력의 부족 및 영세 중소기업의 도산 가능성의 간과 등 복합적인 상황 예측과 능력에 한계가 있었음.
- 한편 2000년도 부천시 예산서 기준 년 132백만원이 소요된 「부천중소기업지원센터」의 모든 기능과 업무를 인수 받아 회사에서 시 보조금 없이 수행함으로써 금년말 기준 약607백만원의 시 예산을 절감하는 효과도 있었음
(예산 절감 추정액 : 2000년 기준 132백만원 X 4.6년=607백만원)

2. 개발부문

- 설립당시 예견되었던 무역부문의 손실을 보전하고 회사 존립의 근거를 마련하기 위해 개발사업부를 두게 되었으며 개발사업 부문은 2002년도 2천5백만원, 2003년도 9천만원의 당기 순이익 발생을 시점으로 향후 흑자 발생 폭이 확대 될 것으로 전망하고 있음.

- 그간 부천시에 부족했던 문화·레저·스포츠 시설의 건설을 위해 노력하였고(별첨 4) 초기의 기대에는 미치지 못하였으나 나름대로 부천시민과 인접 도시민들의 건전한 여가 생활에 한 몫을 담당하였음(별첨 2)
- 문화부문에서 부천시 최초로 「자연생태박물관」이 건립되어 부천시에서는 이를 운영할 수탁자를 공개 모집 하였으나 시의 보조금이 전무한 상태로서 시에서 설립한 당사가 수탁하여 운영하게 되었으며 이후 부천교육박물관과 유럽자기 박물관도 당사가 자연생태박물관을 성공적으로 운영하고 있음을 인정받고 수탁운영하고 있음
- 박물관 운영 자체를 수익적인 사업으로 볼 수는 없으나, 생태박물관의 경우 시의 보조금 없이 운영(2003년도에만 학예사 인건비 18백만원 지원받음)하기 위해 당사는 영상관과 매점운영 사업 이익금으로 충당할 수밖에 없어 끊임없는 노력을 한 결과 만3년이 지난 금년부터는 어느 정도 자립 기반을 조성할 수 있었으며 이는 타 박물관의 운영에도 참고로 삼을 수 있을 것임.
- 그동안 당사 입장에서는 자립기반 구축을 위해 온갖 열정을 쏟았으나 그에 대한 금전적 대가는 미미한 실정이었음
 - (사례 1) 부천교육박물관과 유럽자기 박물관의 운영도 당초 시 용역보고서 상의 입장객 추정치의 약20% 수준에 불과함으로써 당사의 박물관 관리 직원 1명의 인건비 지출만 가중 됨
 - (사례 2) 당사의 개발사업부 직원들이 공휴일 등 연중무휴 근무하고 있고 본사의 경리 및 일반 행정사무 처리 등의 인건비와 경비 등이 일체 고려되지 않았음
- 레저·스포츠 부문에서 놀이공원과 스케이트장 운영 등 개발사업부의 사업들이 시의 토지나 건물을 이용함으로써 일부에서 부천시의 특별한 배려를 전제로 하는 것으로 볼 여지도 있으나 지금까지의 모든 개발사업은 부천시민의 여가선용이라는 공익적 측면에 기여한 바가 크며 부천시에 정당한 또는 그 이상의 임대료를 지불함으로써 부천시의 세외수입(2004. 12월말 기준 5년간 5억 1천만원) 차원에서 결코 작지 않은 역할을 하고 있음

III. 회사 운영의 실패 원인 분석

1. 무역사업

1) 외부 환경의 긍정적 요인(기회) 활용 문제

- 민관합작 기업으로서의 공신력과 부천시의 작·간접적인 지원 활용 미흡
- 부천시의 무역의존도가 높은 중소기업체에 대한 거래 확보 실패
- 물류 유통의 유리한 위치를 점하고 있음에도 중국과의 무역거래 성사 실적 전무

2) 외부 환경의 부정적 요인(위협)에 대한 대처 능력 문제

- 부천시 출자 지방 공기업으로서 공익성과 수익성을 동시 추구 해야 하는 난관 극복 실패
- 중국산 대비 가격 경쟁력 약화와 일본 등 선진국 품질을 능가하여야 하는데 대한 대책 부족
- 상대 고객이 영세 중소기업으로서 도산 가능성이 상존하고 매출 확대 곤란함을 간과
- 부천시의 중소기업 대부분이 부품 소재 생산 업체로서 완성품 위주 수출에 대한 한계 극복 실패

3) 내부 환경의 긍정적 요인(기회) 활용 문제

- 도내 유일한 공적 무역 회사로서 단순한 정보제공, 알선차원을 뛰어 넘어 중소기업에 대한 직접적인 영업 지원이 가능하였으나 자본력 등의 한계로 지속적 위축 불가피
- 높은 공신력과 저율의 수수료로 중소기업들에게 호의적 이미지로 접근할 수 있었으나 회사 자체의 이익 창출에는 역부족

4) 내부 환경의 부정적 요인(위협)에 대한 대처 능력 문제

- 소규모 무역회사로서의 정보 및 무역 서비스 제공의 한계와 자금 지원을 통한 수출입 거래 확대 곤란
- 상대적으로 적은 급여 체제 등에 의한 높은 이직률로 조직의 계속성과 전문성 부족 심화 초래

2. 개발사업

1) 외부 환경의 긍정적 요인(기회) 활용 문제

- 주5일 근무제 시행 등 문화·레저·스포츠 등에 대한 요구가 증대되고 있으나 규모 있는 사업 투자 원금 부족
- 시 소유의 토지·건물을 무상으로 사용할 수 있도록 법에 규정하고 있으나 이에 대한 시·시의회·시민단체·지역 언론 등의 이해 설득 노력 부족 및 실패함으로써 과도한 임대료 부담 가중

2) 외부 환경의 부정적 요인(위협)에 대한 대처 능력 문제

- 정부의 환경 규제 정책의 강화와 환경단체 등 시민단체의 집단 민원 제기 가능성에 대한 사전 이해 설득 노력 부족
- 회사의 자금력 부족으로 타 업체와의 공동사업 추진에 대한 이권 문제 등에 대한 시의회 등 사전 이해 설득 노력 부족

3) 내부 환경의 긍정적 요인(기회) 활용 문제

- 부천시, 시의회, 시민단체 등의 지원 및 협조로 일부 고부가가치 사업 개발 역량을 축적하였으나 자금력의 부족으로 독자적 주도적인 사업 발굴에 한계
- 부천시에 상당 부분 부족했던 레포츠 시설 개척으로 시민의 편의 제공에 한 몫을 담당하고 있다는 자긍심은 있으나 이에 대한 홍보 노력 미흡

4) 내부 환경의 부정적 요인(위협)에 대한 대처 능력 문제

- 가용자원 및 자본의 한계로 규모있는 개발 투자에 의한 수익 창출 미흡
- 모든 개발사업이 부천시와 시의회의 허가 또는 동의를 사업 추진의 전제 조건으로서 사업 추진 절차상의 난관과 시민(시민단체, 지역언론 등 포함)에 대한 이해 설득 노력 미흡
- 내부 개발 전문 인력의 부족으로 개발사업 추진 단계에서 외부에 사업 타당성을 분석 의뢰 하고 있어 정확한 방향 설정 미흡
- 지방 공기업으로서의 과감한 수익 사업 전개에 한계

IV. 그간의 경영 실적

(단위 : 백만원)

지 표 명		년도별 실적				
		2000	2001	2002	2003	2004
매출액	합계	5,047	9,653	8,621	5,627	4,336
	무역			7,338	4,752	3,230
	개발			1,283	875	1,106
	관리					
영업이익	합계	-679	-596	-536	-184	-108
	무역			-161	-68	-124
	개발			3	110	183
	관리			-378	-226	-167
당기순이익	합계	-463	-340	-389	-256	-225
	무역			-99	-99	-124
	개발			25	90	66
	관리			-315	-247	-167
누적손익		-690	-1,030	-1,419	-1,675	-1,900
※정우조명포함						-2,377

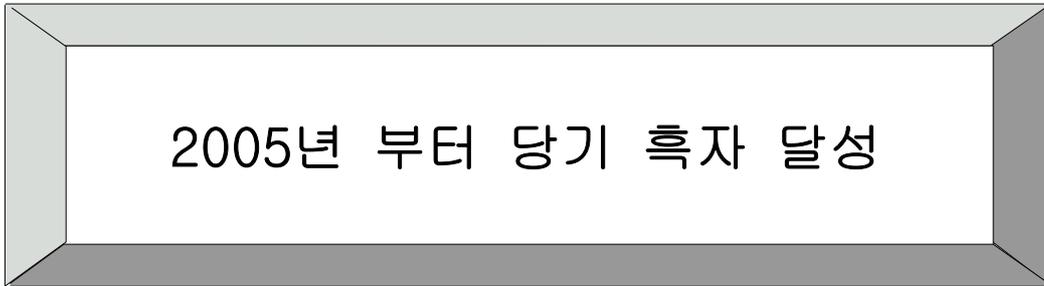
※ 2004년도는 추정치임

※ 정우조명 대손금 처리 추정 : 477백만원

※ 2004년도 행정사무감사자료 사업장별 매출 및 수지현황 924백만원 중 어린 이동물원에 대한 단순 수탁 대행비 49백만원을 제외한 수치임.

V. 향후 추진 목표 및 전략

1. 추진목표



(단위 : 백만원)

지 표 명	년도별 목표					
	2004	2005	2006	2007	2008	2009
매 출 액	4,336	1,014	1,055	1,097	1,140	1,185
영업이익	-108	303	337	363	385	407
당기순익	-225	203	232	253	269	286
누적손익	-2,377	-2,174	-1,942	-1,689	-1,420	-1,134

※ 2004년도 누적 손익은 정우조명 대손처리 477백만원 포함

※ 2013년도에 손익 분기점 예상

2. 중점 추진 전략

- 원더존 놀이공원의 지속적인 업그레이드로 시민의 여가 욕구 충족과 고수익 창출도모
- 스케이트장, 자전거 등 체육시설의 효율적 운영으로 시민의 건강추구 및 적정수익 창출
- 관련법규에 근거하여 현재 사용 중인 시 토지·건물 임대료의 한시적 면제 관철
- 아인스 월드, 야인시대 세트장과 원더존 놀이공원, 박물관과의 패키지 상품 개발 등

3. 사업장별 5개년 추진목표

(단위 : 백만원)

사업장		계	2005	2006	2007	2008	2009	비고
계	매출액	6,783	1,014	1,055	1,097	1,140	1,185	
	손익	2,871	303	337	363	385	407	
원더존 놀이공원	매출액	1,844	334	350	368	386	406	
	손익	946	171	180	189	198	208	
아이스 링크	매출액	1,240	230	240	248	257	265	
	손익	377	50	66	78	88	95	
자전거 나라	매출액	550	100	105	110	115	120	
	손익	202	32	40	42	43	45	
자연생태 박물관	매출액	1,857	350	360	371	382	394	
	손익	270	50	51	54	56	59	

VI. 건의 사항

VI. 건의 사항

□ 토지·건물 임대료의 한시적 면제

- 연간 임대료 : 2004년 기준 1억2천만원
- 면제기간 : 당사의 누적결손 해소시 까지(약4~5년 예상)
- 근거법령 : 지방재정법 시행령 제88조 제②항 6호

(지방의회의 동의를 얻어 지방자치 단체가 출자·출연한

법인에 대부하는 경우에는 무상 가능)

- ※ IMF당시 부천시의 중소기업을 살리는데 동참한 부천시 제외
15(기관·단체·기업·개인)주주에 대한 최소한의 원금 보전 차원에서 필
요할 것임. (별첨 3)
- ※ 2005년도부터 2009년까지 5년간 임대료(약 733백만원 추정) 감면시
2010년도 손익 분기점 예상(3년 단축)

□ 부천아이스링크장 한시적 고정 장소 운영

- 현 운영장소 : 부천 영상문화단지내 판타스틱 스튜디오와 아인스월드
사이 공터
- 기 한 : 현 부지를 부천시에서 사용할 때까지
- 이전시 문제점
 - 이전, 재 철거 및 설치 비용 과다수요 (약8천만원정도)
 - 고가 냉동기기 등의 내구연수 급격 저하

<별첨 1>

수출입액 및 국내외 거래업체 현황

(단위:백만원)

구분		년도별	계	99	2000	2001	2002	2003	2004 9월말까지
합 계	거래처수	계	연평균 246	153	245	380	341 (94)	274 (36)	83
		국내	연평균 137	81	203	203	198 (48)	166 (19)	37
		국외	연평균 109	72	177	177	143 (46)	108 (17)	46
	수출입액			28,670	133	4,789	8,467	6,398	5,648
수 출			18,123	78	3,098	3,307	4,639	4,902	2,099
수 입			10,547	55	1,691	5,160	1,759	746	1,136

※ ()는 당해연도 신규 거래 업체임

<별첨 2>

사업장별 이용객 현황

(단위:명)

년도별		합 계	2000	2001	2002	2003	2004 11월말까지
사업장							
합 계		3,005,141	54,226	436,435	696,906	1,070,140	747,434
박 물 관	자연생태	641,347	21,028	121,936	162,786	183,475	152,122
	부천교육	35,694				15,341	20,353
	유럽자기	25,496				15,549	9,947
입체영상관		260,969		57,048	65,379	79,362	59,180
재미있는 자전거나라		147,907		48,176	37,030	38,453	24,248
원 더 존		1,786,744		177,125	405,943	722,092	481,584
아이스링크		106,984	33,198	32,150	25,768	15,868	

- ※ 자연생태 박물관 개관일 : 2000년 10월 07일
- ※ 부천교육 박물관 개관일 : 2003년 06월 10일
- ※ 유럽자기 박물관 개관일 : 2003년 05월 27일
- ※ 입체 영상관 개관일 : 2001년 03월 01일
- ※ 자전거나라 개장일 : 2001년 03월 25일
- ※ 원더존 놀이공원 개장일
 - 1차 시설 : 2001년 5월 19일
 - 2차 시설 : 2003년 1월 30일
- ※ 아이스링크 개장일
 - 1차 : 2000. 12. 9. ~ 2001. 2. 25 (79일간)
 - 2차 : 2001. 12. 8. ~ 2002. 3. 3 (86일간)
 - 3차 : 2002. 12. 10. ~ 2003. 3. 2 (82일간)
 - 4차 : 2003. 12. 28. ~ 2004. 2. 20 (55일간)
 - 5차 : 2004. 12. 4일 개장 예정 (상동 야인시대 뒤 광장)

<별첨 3>

회사 지분 구성 및 직·간접 수익 현황

(단위 : 백만원)

구 분	계	부천시	기타주주	비 고
주주수	16	1	15	
출자액	3,270	1,470	1,800	
출자비율	100%	44.95%	55.05%	
직·간접 수익	계	1,117	1,117	0
	직접수익	510	510 토지·건물 임대료 (99.7.1~04.12.31)	0
	간접수익	607	607 무역상담실 운영 예산 절감 (연 132백만원 X 4.6년)	0
투자비대비 회수율(%)	34.16	75.99	0	

※ 향후 부천시는 원더존 놀이공원 및 아이스링크장 등이 운영되는 한 연 1억5천만원 이상의 임대료 수입이 예상 됨

⇒ 부천시는 출자액 대비 연 10% 이상의 수익 창출