

(기획예산과)

비전달성을 위한 주요시정 효율적 추진

□ 사업개요

- 시민이 공감하고 체감하는 비전제시와 실천
- 주요 정책에 대한 시민참여 확대와 품질 향상
- 비전 달성을 위한 주요정책의 실행력 확보

□ 추진실적

- 미래를 준비하고 비전을 실현하는 시정 운영
 - 장기발전계획 등 주요시정 공유를 위한 전 직원 교육 : 2009. 4월
 - 장기발전연동계획 수립 합동작업 : 2009. 6. 8. ~ 6. 12.
 - 신규시책 발굴 : 79건
 - 장기발전계획 품질향상을 위한 장기발전 자문위원회 개최 : 5회
- 주요 정책 형성과정에 시민참여 확대
 - 제안마당을 활용한 시민 아이디어 수렴(연중) : 79건
 - 생활공감정책 시민아이디어 공모(2009. 1. 2. ~ 2. 10.) : 81건
 - ARS 활용 재사용봉투 만족도 등 시민 설문조사 : 5개분야 9,050명
- 주요업무에 대한 실천력 강화
 - 2009년 시정계획, 주요업무계획 수립 : 2009. 1월
 - 시정목표 달성을 위한 핵심과제 추진상황 점검 : 2회
- 제6회 대한민국 지방자치경영대전 입상을 통한 시 이미지 제고
 - 2009. 9. 24 ~ 9. 27, 행정안전부, 한국일보
 - ⇒ 환경관리부문 최우수상(환경부장관) 수상(특별교부금 5천만원 지원 예정)

□ 향후계획

- 비전부천 2019 장기발전계획 수정판 발간 : 2009. 12월
- 2010년도 시정계획 발간 : 2010. 1월

□ 추진성과

- 시민이 공감하는 비전 제시와 주요정책의 실행력 확보

조직의 경쟁력 강화를 위한 창의행정 지속 추진

□ 사업개요

- 시정의 총체적 개선과제 지속 추진
- 창의행정 프로그램 고도화
- 창의행정 우수사례 발굴 및 활동 지원

□ 추진실적

- 시정의 총체적 개선과제 지속 추진
 - 과제 발굴 및 추진 : 283개 과제
 - 과제선정 및 상반기 추진실적 보고회 : 2회
- 창의행정 우수사례 지속 발굴
 - 창의행정 우수사례 및 우수 Cop 경진대회 개최 및 시상 : 1회
 - 시상 : 9개팀(창의행정 6, Cop 3)
 - 우수 학습동아리 활동성과 공유 : 154회
- 토론하고 학습하는 조직문화 정착 지원
 - 학습동아리(CoP) 활성화 : 33개 682명(전 직원의 33.5%)
 - 독서를 통한 토론과 학습문화 정착
 - 독서토론회 : 406건, 독후감 등록 : 2,679건
- 창의행정 프로그램 고도화 : 1회

□ 향후계획

- 시정의 총체적 개선과제 추진실적 평가 : 2009. 12월
- 부서별 혁신활동 수준진단 실시 : 2009. 11~12월
- 창의행정 관련 자료집 발간 : 2009. 12월

□ 추진성과

- 시정의 총체적 개선과제 지속추진으로 수준 높은 행정서비스 제공
- 창의행정 활동 지원으로 조직의 경쟁력 강화

경제위기 극복을 위한 지방재정 조기집행

□ 사업개요

- 추진목표 : 상반기내 6,084억원 자금집행(대상액 10,140억원의 60%)
- 추진대상 : 2009년 본 예산액 및 이월예산

□ 추진실적

- 조기집행 비상대책반 구성·운영
 - 운영기간 : 2008. 12월~
 - 구성인원 : 4개반 17명(단장: 부시장)
- 주요 추진사항
 - 회계연도 개시전 예산배정 : 2008. 12. 26
 - 20억원 이상 중점관리대상사업 담당관 지정 : 31건 4,240억원
 - 이월사업 조기확정(2009. 1. 9) : 73건 1,901억원
 - 비상경제대책상황실 통합 운영 : 2009. 1. 20
 - 조기집행 주간 추진상황보고 : 13회
 - 조기집행 추진상황 확대 보고회 개최 : 2009. 4. 27
 - 중점관리사업 조기집행 추진상황 보고회 개최 : 2009. 6. 16
- 추진결과 : 상반기내 **6,375억원** 자금집행(목표액의 **104.8%**)
 - ※ 전국평균: 104.4%

□ 향후계획

- 재정 조기집행 기조 유지를 통한 이월·불용예산 최소화

□ 추진성과

- 집중적인 재정지출 확대로 내수경기 진작 및 일자리 창출
- 민간 경제활동 자극을 통한 지역경제 활성화에 기여

사업예산제도 정착 및 재정투명성 확보

□ 사업개요

- 성과중심의 사업예산제도의 안정적 정착
- 지방재정 공시·공개제도 활성화로 재정의 책임성·투명성 확보
 - 재정공시, 예산낭비신고센터 운영, 각종 재정정보 제공

□ 추진실적

○ 지방재정의 투명성 제고

- 재정공시내용 심의 및 공시: 2009. 8. 27.
 - 심의기관: 지방재정공시심의위원회
 - 심의대상: 공통공시 및 특수공시 내용
 - 일반공시: 세입·세출의 집행상황, 주민주요 관심사항 등
 - 특수공시: 2008 부천무형문화엑스포 등 16건
 - 공시매체 : 시 홈페이지·시보·일간지(2개사)·복사골신문 게재 및 시·구·동 민원실 비치
- 예산낭비신고센터 운영 : 5건 접수 및 처리
- 예산편성 시 홈페이지 공개
 - 2009년 본예산: 2009. 1. 13. - 2009년 1회추경: 2009. 3. 5.
 - 2009년 2회추경: 2009. 6. 10. - 2009년 3회추경: 2009. 9. 18.

○ 사업예산제도의 조기 안정화 추진

- 성과 중심의 사업예산제도 실무 교육
 - 일 시: 2009. 9. 7(월)
 - 대 상: 각 부서의 주무팀장 및 예산실무자
 - 인 원: 158명(시 96, 구 25, 동 37)
 - 내 용: 사업예산제도 운영실무 및 성과관리

□ 추진성과

- 사업예산제도 정착으로 성과중심의 재정운영 추구
- 지방재정 운영의 책임성·투명성 확보

재정의 건전성 및 효율성 제고

□ 사업개요

- 지방재정관리제도 운영의 내실화
- 지방채 적정 규모 발행 및 관리와 효율적 기금 관리·운용
- 재정운용의 효율성 및 생산성 극대화
- 지방공기업 운영 내실화 추진

□ 추진실적

- 지방재정관리제도의 운영 강화
 - 2009~2013 중기지방재정계획 수립 : 2009. 9 ~ 11월
 - 투자재원 범위 115% 범위로 수립확정
 - 지방재정 투·융자심사 실시 : 정기 2회 31건 , 수시 3회 7건
 - 적정 11건 , 조건부 22건 , 재검토 5건
 - 지방재정분석 행안부 실시 : 2009. 10월 (231개 자치단체)
 - 재정분석 2개 분야 13개 지표 중 8개 지표 적정유지(72개시 동종단체비교)
- 기금 및 지방채 적정관리
 - 기초생활보장기금 등 5개 기금 성과분석 결과(행안부) : 적정
 - 효율적인 재정운영을 위한 적정채무 관리
 - 2009년말 지방채무액 1,231억
 - 채무상환비 비율 4.06%(10% 이하적정) ,지방채무잔액지수 16.34%(40% 이하적정)
- 예산성과금 제도 내실화 및 투명성 확보
 - 예산성과금 심사제도 개선 : 2단계→3단계심사(내부고객 평가)
 - 성과금 지급 : 5건 18,000천원
- 시설관리공단의 자율·책임경영 유도를 통한 창의적 경영혁신
 - 행안부 경영평가 결과 “ 보통 ” 유지

□ 추진성과

- 지방재정관리제도 내실운영으로 건전개정 기반 구축
- 예산절감 및 시설관리공단 경영혁신 도모

성과관리(BSC)시스템 운영 고도화

□ 사업개요

- 성과관리(BSC) 시스템 내실화를 위한 운영체계 재정립
- 시민이 만족하는 성과중심의 경쟁력 있는 조직문화 정착

□ 추진실적

○ 조직성과 극대화를 위한 성과관리(BSC) 운영

- 역점사업 및 주요시책 등에 의한 성과지표/과제 발굴 : 전부서
 - 375개 성과지표 / 1,001개 추진과제
- 성과평가의 균형성 제고를 위한 평가체계 재정비 및 개선
 - 정성평가 방법 개선(영역별 평가→합동평가), 공통지표 평가주기 개선(반기평가→연간평가), 정성평가 척도 변경(9등급→7등급), 등

○ 성과평가 역량 강화 교육 및 워크숍

- BSC 운영방향 및 평가체계 교육 : 2009. 4월
- 2010년 성과관리 핵심목표(BO) 개발교육 : 2009. 10월
- BSC 실무평가반 워크숍 : '09. 11월
 - 부서별 성과관리 전략 체계 및 운영 고도화, 평가반 역량 강화

○ 2008년 조직성과에 대한 개인 및 부서 보상

- 개인별 성과상여금 지급 : 20%
- 성과관리 종합평가 우수부서 포상 : 14개부서(시·구·동) / 6,400천원
- 성과관리 유공공무원 문화탐방 : 3명(최우수 부서 소속 유공공무원)

○ 시민지향적 성과관리 운영 : 2009. 1월

- 성과관리시스템 시 홈페이지 메인창에 상시 모니터링 구축
- 부서별 / 월별 사업추진상황 공개

○ 성과관리(BSC) 선도 자치단체로서의 위상 확립

- 제주시청 등 13개 전국지방자치단체 벤치마킹 실시
- 전국지자체 확산, 사업예산 시범운영에 따른 표준지표 제공 : 행정안전부

□ 추진성과

- 성과관리(BSC)시스템의 성공적 정착을 통한 행정의 경쟁력 제고
- 시민에 대한 행정운영의 책임성 및 투명성 확보

의정활동 지원을 통한 협력체계 구축

□ 사업개요

- 의정활동 수반 각종 자료제공, 추진상황 사후관리
- 간담회 등을 통한 시정 주요시책 이슈화

□ 추진실적

- 주요 시정현황 사전 알림제 운영 : **10회(월 1회)**
 - 매월 시정 주요 추진시책 및 행사 등 사전 공지
- 시정질문답변 추진상황 점검, 의회 송부 : **3회**
 - 1월(제147회), 4월(제147~제148회), 7월(제147~제151회)
- **2008년 행정사무감사 지적사항 추진상황 점검, 의회송부 : 1회(4월)**
- 간담회 개최
 - 국회의원 : 2회(1월, 6월), 도의원 : 2회(2월, 6월)
 - 시정 주요현안사항 설명, 2010년 국·도비지원 신청 주요사업 설명

□ 향후계획

- 시정질문답변 추진상황 점검(제147회~제153회) : 2009. 11월
- 시정질문답변 추진상황 책자 발간(제147회~제153회) : 2009. 12월
- 의정활동 지원에 대한 만족도 조사 : 2009. 12월

□ 추진성과

- 시정 및 지역 현안사항에 대한 관심도 제고
- 의정활동 수행 지원을 통한 협력체계 강화

법무(법제·소송)행정 내부지원 강화

□ 사업개요

- 자치법규의 계획적 관리 및 운영으로 법무행정의 내부고객 지원 강화
- 직원의 법률소양 함양 및 서비스 제공으로 안정된 법집행 도모
- 법무행정의 체계적 관리로 행정의 신뢰성 확보

□ 추진실적

○ 자치법규의 계획적 관리 및 운영

- 현실에 맞지 않는 자치법규 등 일제정비 : 2회 61건
- 자치법규(행정규칙) 제명 띄어쓰기 등 일괄정비 추진 : 209건
- 신속한 법제심사로 자치입법 지원 : 20일 이내 심사 완료
- 자치법규 D/B 지원시스템 확대 : 법제 관련 정보 수시제공

○ 법무행정의 내부고객 지원 강화 및 소송수행자 전문성 확보

- 법무(법제·소송)교육 실시 : 7회 627명(자체 5회, 외부 2회)
- 법무행정 지원에 대한 내부고객 만족도조사(상반기) 실시 : 6월
- 소송자료 게시·공유를 통한 업무지원 및 업무연찬 : 슬기샘
 - 소송관련 일반현황, 수행방법, 유의사항, 사건검색 기능 등
- 고문변호사 활용 실적 : 소송대리인 선임 33건, 법률자문 324건

○ 행정절차제도 이행으로 행정신뢰 확보

- 행정처분기준 공표(3. 30. 시보) 및 편람 제작·배부(200부)
- 행정절차 이행기준 작성·시 홈페이지 및 슬기샘 게시 : 3월

□ 향후계획

- 조직개편에 따른 자치법규집 대본 발간 : 50질
 - 개편된 직제순에 따른 재분류 및 제·개정 등 변경 내용 반영
- 법무행정 지원에 대한 내부고객 만족도조사(하반기) : 12월

□ 추진성과

- 법무행정의 내부고객 지원 강화 및 업무수행자의 전문성 확보

시민생활에 유용한 통계정보 제공

□ 사업개요

- 시정성과 측정 및 정책결정 지원을 위한 통계조사 및 자료생산
- 수요자 중심의 『부천통계홈페이지』 운영 및 통계서비스시스템 개선

□ 추진실적

○ 통계조사 및 자료생산

- 통계조사 : 7회
 - 국가주관 : 인구주택총조사조사구설정(전수 293,473가구), 사업체조사(전수 50,789업체), 광업·제조업조사(표본1,423업체)
 - 도 주관 : 고용조사(표본2,280가구,분기별), 도민의식구조조사(표본560가구)
 - ※ 통계조사 사전 알림 : 대상 업체 및 가구(5,263건)
- 자체통계생산 : 3종(부천시기본통계, 사업체조사보고서, 시정주요통계)

○ 『부천통계홈페이지』의 통계정보 서비스 기능 강화

- 홈페이지 기능 및 디자인 업그레이드 : 2009. 8월
- 통계DB시스템 최신자료 업데이트 : 2009. 5월
- 통계 전자북 작성 게시 : 2009. 5 ~ 8월
 - 5종(부천시기본통계, 사업체조사보고서, 주민등록인구통계, 시정주요통계, 경제지표)
- 학습자료 제공 : 우리고장 바로 알기 및 주요 시정자료

○ 통계창구 일원화 및 통계책자 이용 편의 제공

- 슬기샘 메인화면 부천통계홈페이지 연계 : 2009. 3월
- 행정자료실을 통한 통계자료(책자) 열람 서비스 : 연중

□ 향후계획

- 부천통계홈페이지 이용자 만족도 조사 : 2009. 11. 3. ~ 11. 30.
- 2009. 4/4분기 고용조사 : 2009. 12. 20. ~ 12. 26.

□ 추진성과

- 시민생활과 밀접한 통계정보의 신속한 제공으로 성공적인 정책지원 및 시민의 삶의 질 향상 도모