

(기획예산과)

시민참여 정책의 전략적 추진

- 비전부천2010 장기발전계획을 중심으로 지역의 균형발전과 지방화 정책을 능동적으로 추진하고
- 정책형성 과정에서부터 시민참여 확대와 비전 있는 정책의 전략적 추진을 시민과 함께하는 참여행정구현

□ 사업개요

- 비전2010장기발전계획과 연계한 정책개발 : 매년 연동화
- 정책과제 실천 및 공감대 형성 : 정책토론회 등 시민참여 확대
- 민선3기 후반기 정책 본격추진 : 100대 과제 실천 확행

□ 추진계획

- 행정환경 변화에 대비한 비전부천 2010의 관리강화
 - 사업의 실제효과를 높이기 위한 계획의 연동화 추진 : 2005. 4월
 - 장기발전계획을 중심으로 정책형성 과정의 관리체계 확립
 - 장기계획→주요업무계획→중기재정계획→예산편성→집행→평가 등
 - ※ 장기발전계획수립및정책평가에관한조례 의거 제도이행 강화
 - 장기발전자문위원회 기능의 활성화
 - 자문위원회 구성 및 분과위원회 신설(6개분야 45명이내)
 - 분과위원회별 연구·교류 학습활동 추진
 - 외부 전문가 등 소그룹 모임 운영 : 2005. 2월부터
 - 도시발전구상을 위한 선진사례 연수 : 2005. 2월중
- 참여정책의 공감대 형성을 위한 시책 추진
 - 6대 분야별 정책토론회 개최 : 2005. 3월중(제2회)
 - 시민·전문가·시의원 등 정책형성 과정 참여
 - 시의원 합동 토론회 개최 : 2005. 4월중

- 장기발전연동계획 수립시 병행추진
- 장기계획의 설문조사 및 시민만족도 조사 : 2005. 8월중
- 장기발전방향 시민설명회 및 공무원 인식교육 : 2005. 1, 9월중
 - 대 시민 홍보를 통한 공감대 확산
- **시정목표와 연계한 시 정책의 추진성과 극대화**
 - 시정의 중장기 핵심과제 선정추진(100대 과제)
 - 민선3기 후반기 1년의 성과 보고회 개최 : 2005. 6월중
 - 시정 목표달성을 위한 평가와 실천 강화
 - 정기적인 추진상황 및 실천계획 보고회 개최 : 연2회

□ 기대효과

- 정책형성과정에 시민참여확대로 신뢰행정 구현
- 일관성 있고, 비전 있는 정책추진으로 시정 성과 극대화

변화와 혁신의 행정시스템 구축

문화와 생활패턴의 지속적인 변화에 따라 복잡·다양한 행정수요에 능동적으로 대처하기 위해서는 부단한 혁신을 통하여 자치단체의 경쟁력을 제고하고 새로운 시대에 걸맞은 변화와 혁신의 행정시스템이 필요

□ 사업개요

- 행정시스템에 대한 진단·분석 실시
- 혁신에 대한 명확한 비전과 단계적 추진 전략 마련
- 시정의 전반적인 문제점에 대한 개선과제 발굴 추진

□ 추진계획

- 자기성찰 및 진단 실시
 - 자기성찰 설문조사 및 분석 : 2005. 1월중
 - 변화와 혁신을 위한 직원연찬회 및 교육 운영
 - 복사골 아카데미 연계 추진(혁신아카데미 등)
- 변화 선도 조직 운영·활용
 - 시정의 혁신과제 추진을 위한 태스크포스팀 운영(14개팀)
 - 기타 변화 선도 모임 운영
- 혁신과제 발굴 및 추진
 - 시정의 총체적 개선과제를 발굴하여 전략적 추진
 - 개선과제 : 시민불편사항, 시정발전 저해 요인, 불합리한 시책
 - 개선분야 : 지역혁신, 대민서비스, 인사·조직혁신, 업무개선 분야 등
- 성과 전파 및 확산
 - 다양한 매체를 통해 우수사례 홍보 : 2005. 12월중(사례집발간)
 - 행정환경변화에 발맞춘 행정시스템 구축
 - 정기적인 과제평가 실시, 정보공유 체적 구축(슬기샘 등)

□ 기대효과

- 조직내부 문화개선을 통하여 역동적이고 능동적인 조직문화 창출
- 행정혁신과제 발굴 및 실천을 통한 정책의 질 향상

자체평가제 도입 정착

- 지방자치시대의 행정의 책임성증대, 주민의 참여와, 감시, 비판 기능 확대 등 행정환경 변화에 적극 대응하기 위하여
- 균형성과평가제를 도입 평가를 통한 책임행정을 구현하고자 함
(※근거:정부업무등의평가에관한기본법,부천시장기발전전략계획 수립및정책평가에관한조례)

□ 사업개요

- 자체평가 정착을 위한 BSC 평가기법 시범운영
- BSC 평가기법 전면시행을 위한 체제 구축
- 목표관리제 개선 운영

□ 추진계획

- 균형성과관리시스템 (BSC기법)시범운영 실시
 - 부천시 전체 BSC 핵심영역별, 관점별 점수카드 및 시트개발
 - 전체 BSC와 부서별 BSC 간의 연계확보
 - 시범 평가결과 공개토론회 개최 : 10월
- BSC 평가기법 전면시행을 위한 체제구축
 - 자체평가제 운영 규칙 제정
 - 평가위원회 구성 : BSC 전문가
 - 평가결과 Feed-Back(환류)으로 개선·보완
- 주민만족도 조사
 - 균형성과표에 의한 고객의 관점 평가와 연계
- 목표관리제 개선 운영: 팀단위 ⇒ 5급이상
 - 2005년 전략목표 확정: 261개

□ 기대효과

- 새로운 자체평가제 도입·정착으로 성과평가의 공감대 확산
- 행정의 평가결과 공개로 신뢰회복 및 행정경영의 투명성 확보

예산편성의 주민참여 및 공개확대

- 예산편성 과정에 주민참여를 확대하여 예산편성의 투명성과 정당성을 확보하고
- 재정운영에 대한 시민적 공감대와 신뢰성을 넓혀 나가기 위해 예산편성 결과 및 운영상황에 대한 공개를 확대하고자 함.

□ 사업개요

- 창의적이고 자율적인 「2006년도 예산편성 기본지침」 작성
- 예산편성 과정의 시민참여 확대
- 재정운영 상황 공개 확대

□ 추진계획

- '05년도 예산편성 결과 공개 및 주민 의견 수렴
 - '05년도 예산편성지침, 예산편성 개요 및 예산서 부천시홈페이지 게재
 - 예산운영 공개사항에 대한 시민 의견 수렴
- 「'06년도 부천시 예산편성 기본지침」 작성
 - 지침 초안 자체 작성 및 보완 : T/F팀 및 예산담당공무원
 - 지침작성 자문위원회 구성·운영 : 시민, 시민단체, 시의원, 공무원 등
 - 예산편성지침 작성 및 예산운영에 대한 참여 및 개선사항 제안
- '06년도 예산편성에 대한 시민설문조사 및 정책토론회 개최의 내실화
 - 설문조사 실시 : 2004. 5월 ~ 6월
 - 투자사업에 대한 주민 의향 조사로 차기년도 주요사업 선정
 - 정책토론회 : 2004. 8월이전
 - 분야별 국별 토론회 개최 → 종합토론회 개최
- 예산편성 제도 및 예산편성 내용의 지속적인 개선
 - 연중 예산편성제, 예산사업 현장심사 강화, 예산과목 구조 개선 등

□ 기대효과

- 예산편성의 효율성 제고 및 예산운영에 대한 시민의 신뢰성 확보

기금의 효율적 운용

특정사업의 목적달성을 위해 설치·운용하고 있는 기금의 여유자금을 통합 관리하는 통합관리기금 신설 및 유사 중복기금 통·폐합 등 기금관리시스템을 개선하여 합리적인 운용 도모

□ 사업 개요

- 통합관리기금 조례 제정 : 14개 기금
- 유사 중복기금 통·폐합 : 8개 기금

□ 추진 계획

- 기금운용 개선을 위한 Task-Force 팀 구성
 - 시 기 : 2005. 1월중
 - 인 원 : 7명 이내 (총괄책임자 : 기획예산과장)
 - 역 할 : 사례조사, 개선방안 협의, 기금조례 개정
- 타 기관 기금 운용 사례 조사
 - 시 기 : 2005. 2월중
 - 대 상 : 4개 기관(통합관리기금 운용 기관 등)
 - 조사자 : T·F 팀 및 실무자
- 기금운용 개선 방침 결정
 - 시 기 : 2005. 3월중
 - 대 상 : 14개 기금 관리 부서
 - 내 용 : 통합관리기금 신설 및 유사 중복기금 통폐합
- 기금 조례 정비
 - 시 기 : 2005. 5월중
 - 대 상 : 8개 기금

□ 기대 효과

- 통합관리기금조례 제정으로 기금운용 수익률 제고
- 유사 중복기금 통폐합 추진 등 기금관리시스템의 전반적인 개선을 통하여 기금운용의 효율성 확보

시정발전을 위한 협력체제 구축

- 우리 지역출신의 국회의원, 도의원, 시의원들이 시정에 적극 동참할 수 있는 방안을 강구하고
- 지역현안 및 시민숙원사업을 함께, 해결할 수 있는 체제를 강화하여 시정발전과 지역 화합도모

□ 사업개요

- 시정과 국·도정이 상호 연계할 수 있는 체제구축
- 정례적인 간담회 및 시의 주요정책 적극공개 : 수시

□ 추진계획

- 정례적인 간담회
 - 국회의원 : 1회
 - 2006 국비지원 사업 사전 협조 (4월)
 - 도의원 : 4회 (분기1회)
 - 당면현안사항 (1, 11월), 2005.도비보조 주요사업 추진사항 설명 (5월)
 - 2006 도비보조 신청 주요사업설명 (9월)
 - 시의원 : 4회 (분기1회)
 - 당면현안사항 (1, 7월)
 - 추경 예산안 및 2006 예산안(주요사업) 사전설명 (4, 11월)
- 시의주요정책 적극공개 및 협조
 - 행정예고제 운영 : 12회(월1회)
- 시정참여 및 관리체제 확립
 - 주요사업 추진시 사업 초기 단계부터 의원 적극참여
 - 시정전반에 대한 건의, 협의사항 등 관리체제 제도화
- 시정질문답변시 검토·추진으로 답변한 내용 추진상황 점검 : 분기1회
- 2004년 행정사무감사 지적사항 처리결과 점검 : 2회

□ 기대효과

- 시정 및 지역현안사항에 대한 관심도 제고
- 시정에 대한 이해 및 협조로 원활한 시책 추진

소송사무 혁신으로 신뢰행정 구현

- 최근의 소송은 개인의 권익을 중시하여 지방자치단체의 과실이 없어도 책임을 인정하는 추세이어서,
- 적법한 처분으로 재송을 예방하고 청구원인의 철저한 분석과 대처로 승소율 향상 및 신뢰성 확보

□ 사업개요

- 소송의 효율적이고 적절한 관리로 승소율 제고
 - 처분의 적법성을 준수하여 소송발생 예방 : 연평균 111건→95건
 - 소송수행자·대리인의 전문성 확보로 승소율 향상 : 77.6%→85%

□ 추진계획

- 올바른 행정처분 및 소송대응 능력 함양
 - 행정절차제도의 준수 및 행정처분편람 제작 : 2005. 3월
 - 답변서 작성, 불변기간 및 소송수행절차 준수 등 매뉴얼 작성 : 2005. 6월
 - 승(패)소 사례분석 및 사례집 발간 : 2005. 6월
- 소송사건관리 방법의 개선
 - 소송진행상황표에 의한 집중관리 : 대장관리 → 사건별 카드관리
 - 자료관리시스템의 내부전산화 구축 : 2005. 10월
- 소송수행자 및 대리인의 전문성 확보
 - 소송수행자 사전교육 실시 : 검찰 등의 정기교육시 우선 참여(연 2회)
 - 고문변호사 증원 및 제도개선 : 현재 4명 → 6인으로 확대, 분야별 구성

□ 기대효과

- 적법한 처분으로 소송예방 및 행정의 신뢰성 확보
- 승소율 향상으로 예산 절감